



بالعطاء نحيا

التقرير السنوي

2024

الموافق 1445 1446 هـ



المركز السعودي لزراعة الأعضاء

Saudi Center for Organ Transplantation

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

التقرير السنوي للمركز

السعودي لزراعة الأعضاء

للعام المالي 2024 م

الموافق 1445 1446 هـ



خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود
حفظه الله

نحن والحمد لله في بلد الخير،
في بلد العروبة، في بلد الإسلام
الذي تتجه إليه قلوب الناس
ووجوههم كل يوم، لذلك حري
بنا أن نكون فاعلين وعاملين
للخير ومتعاونين عليه



صاحب السمو الملكي ولي العهد رئيس مجلس الوزراء
الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز
حفظه الله

”
لسنا قلقون على مستقبل
المملكة، بل نتطلع إلى مستقبل
أكثر إشراقاً، قادرون على أن
نصنعه - بعون الله - بثرواتها
البشرية والطبيعية والمكتسبة
التي أنعم الله بها عليها، لن
ننظر إلى ما قد فقدناه أو نفقده
بالأمس أو اليوم ، بل علينا أن
نتوجه دوماً إلى الأمام
“

01 القسم التمهيدي



المدير العام للمركز السعودي لزراعة الأعضاء

د. طلال بن تركي القوفي

كلمة المدير العام

بإيمانٍ راسخٍ بدورنا الوطني في ترسيخ القيم الإنسانية السامية، يؤمن المركز السعودي لزراعة الأعضاء بأن التبرع بالأعضاء يمثل فرصةً جديدةً للحياة وبادرة أملٍ لمن أنهكهم الانتظار. فالتبرع بالأعضاء ليس مجرد إجراء طبي، بل هو فعلٌ إنسانيٌّ عظيمٌ يسهم في تغيير حياة الآخرين.

وانطلاقاً من هذا الإيمان، نحتفي اليوم بدورنا في إضفاء الأثر على جودة حياة الناس، تحقيقاً لمستهدفات رؤية المملكة 2030، وبدعمٍ غير محدودٍ من مقام خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود، وسمو ولي العهد الأمين الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود - حفظهما الله.

إنه ليسعدني أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي لعام 2024، وذلك استناداً إلى المادة الثامنة من قرار تنظيم المركز السعودي لزراعة الأعضاء الصادر عن مجلس الوزراء بالقرار رقم (38) وتاريخ 26/01/1434هـ، حيث يستعرض هذا التقرير أبرز الإنجازات التي تحققت خلال العام. كما يبرز التقرير رحلة التحول المؤسسي بالمركز عبر مبادرات استراتيجية عمل على تفعيلها خلال العام 2024 ومتمحورة حول الاستثمار في البنية التحتية الرقمية وتطوير القوى العاملة، وتفعيل دور الحوكمة للعمليات، إن رحلة التحول في المركز هي خارطة لتعزيز النضج المؤسسي والوصول إلى تحول فعال ومستدام يواكب التحول الوطني والصحي بالمملكة.

لقد شهد عام التقرير إطلاق البرنامج الوطني لتبادل الكلى بين الأسر، حيث بلغ عدد المستفيدين من البرنامج 19 مستفيداً حول المملكة منذ إنطلاقه في أواخر الربع الثالث من عام 2024، والجدير بالذكر بأن هذا البرنامج سيسهم في زيادة فرص مرضى

الفشل الكلوي في الحصول على متبرعين، وتقليل مدة انتظارهم على قوائم الانتظار، وهذا يتماشى مع استراتيجية المركز من خلال تحقيق زيادة الوصول العادل إلى الأعضاء، وزيادة عدد المتبرعين الأحياء.

كما شهد عام التقرير زيادة عدد الأعضاء المزروعة للمتبرعين بعد الوفاة عن العام السابق بنسبة 12.3%، كما ارتفع معدل زراعات الأعضاء بالمملكة إلى 59.5 زراعة لكل مليون نسمة. بالإضافة إلى ذلك، شهد المركز نمواً في عدد برامج زراعة الأعضاء المعتمدة ليصل إلى 31 برنامجاً. وأقام المركز شراكات دولية في إطار تحقيق الأهداف الاستراتيجية عبر تعزيز خدمات زرع فعالة، وضمان أفضل الممارسات الطبية، وتدريب الممارسين الصحيين المتخصصين في مجال زراعة الأعضاء. كما أبرم المركز شراكات استراتيجية وطنية مع مركز القيادة والتحكم ومستشفى صحة الافتراضي، ومركز المعلومات الوطني، بهدف زيادة أعداد المتبرعين، وتحسين جودة الخدمات، والاستفادة من التقنيات وتحقيق التكامل بين القطاعات الصحية بالمملكة.

إن المركز سيستمر بإذن الله في السعي الحثيث لتحقيق أهدافه الاستراتيجية التي أنيطت به كجهة مشرعة ومنظمة للقطاع وكداعم للمستفيدين، متكاملًا مع جميع عناصر المنظومة الصحية في المملكة، وأود هنا أن أشكر العاملين في المركز على جهودهم طيلة هذا العام، ولم يكن لهذا التقرير أن يتحقق لولا الجهود الكبيرة التي بذلها منسوبو المركز في جميع مراحله، بدءاً من التخطيط والإعداد، ومروراً بصياغة المحتوى والتصميم، ووصولاً إلى الإخراج النهائي.

ختاماً، مستعنيين بالله نمضي نحو عام 2025م بإرادة قوية، شغوفين بخدمة المرضى وتحسين جودة حياتهم.

والله الموفق،،

المصطلح	التعريف
التقرير	التقرير السنوي للمركز السعودي لزراعة الأعضاء حسب المادة (29) من نظام مجلس الوزراء.
المركز	المركز السعودي لزراعة الأعضاء.
المجلس	المجلس الصحي السعودي.
الأمر الملكي	وثيقة رسمية مكتوبة تعبر عن إرادة الملك " المنفردة" وتصدر غالبا وفق صيغة محددة وتحمل توقيع الملك -هي أقوى وأعلى أداة تنظيمية في المملكة العربية السعودية.
المرسوم الملكي	وثيقة رسمية تعبر عن إرادة الملك.. عن موضوع سبق وان عرض على مجلس الوزراء والشورى واتخذ كل منهما قرارا حيال الموضوع.
الأمر السامي	وثيقة رسمية ليس لها صيغة محددة وتعبر عن إرادة رئيس مجلس الوزراء أو أحد نوابه.
قرار مجلس الوزراء	وثيقة رسمية ذات صيغة محددة تعبر عن إرادة رئيس مجلس الوزراء.
أهداف رؤية 2030	الأهداف الاستراتيجية لبرنامج رؤية 2030 التي التزم المركز في المساهمة بتحقيقها ويتم قياسها من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية.

الهدف الاستراتيجي	هو هدف طويل المدى (3-5) سنوات يتم تحديده من قبل المركز ويرتبط هذا الهدف بإطار زمني وعناصر محددة وقابلة للقياس مستوحاة من مهام واختصاص المركز بحيث تساهم في تحقيق رؤية المملكة.
مؤشرات الأداء الرئيسية	هو أداة لقياس أداء المركز نحو تحقيق الهدف الاستراتيجي يحتوي على معادلة والية قياس وذلك بغرض التحسين المستمر
تقرير الأداء الرئيسي	المدى الذي استطاع الجهاز أن يحقق أهدافه الاستراتيجية وينفذ الأعمال والمسؤوليات المكلف بها خلال فترة التقرير.
المواءمة الاستراتيجية	مواءمة أهداف القطاعات والإدارات التنفيذية مع الأهداف الاستراتيجية للمركز بالإضافة لمواءمة الاستراتيجيات الداخلية للإدارات التنفيذية.
الخطة الاستراتيجية	وثيقة مكتوبة تتضمن الرؤية والرسالة والاهداف الاستراتيجية للمركز والأنشطة اللازمة لتحقيق تلك الأهداف والتي يتم تطويرها اثناء عملية التخطيط الاستراتيجي.
برنامج التحول في القطاع الصحي	هو برنامج يهدف الى إعادة هيكلة القطاع ليصبح نظاما صحيا شاملا يساهم في تحقيق رؤية المملكة 2030 واستيعاب طموحاتها وتلبية متطلباتها.
برامج زراعة الأعضاء المعتمدة	وهو أي برنامج زراعة عضو داخل المملكة مُعتمد من قبل المركز السعودي لزراعة الأعضاء.
البرنامج الوطني لتبادل الكلى بين الأسر	تبادل الأعضاء بين عائلتين أو أكثر في حال عدم تطابق الكلى المتبرع بها من شخص حي مع المريض المحتاج. عبر هذا التبادل، تتوسع دائرة البحث عن متبرعين لتشمل مجتمعات أوسع، مما يزيد من احتمالية إيجاد متبرع حي يكون أكثر توافقاً مع المريض.

الفهرس



08 القسم التمهيدي

- 11 كلمة المدير العام
- 12 التعريفات
- 16 لمحة عن نشاط قطاع التبرع وزراعة الأعضاء خلال عام 2024
- 18 لمحة تاريخية عن المركز السعودي لزراعة الأعضاء
- 20 رحلة المركز
- 22 الملخص التنفيذي

25 التقرير التفصيلي

- 26 المقدمة
- 28 التوجه الاستراتيجي
- 30 موجز الأداء
- 33 الأعضاء المزروعه ضمن برنامج مشاركة الأعضاء بين دول الخليج
- 34 المبادرات الاستراتيجية
- 34 البرنامج الوطني لتبادل الكلى بين الأسر
- 36 تطوير العاملين في القطاع
- 38 الشراكات الاستراتيجية الوطنية
- 40 شراكات عالمية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية

43 أبرز الأعمال والإنجازات

- 44 رحلة التحول المؤسسي للمركز
- 54 الشراكة المجتمعية مع القطاع الثالث
- 59 مشاركات علمية وعالمية
- 62 التحديات والعوامل المساعدة على تحقيقها

64 نظرة عامة على الوضع الراهن للمركز

- 65 الهيكل التنظيمي
- 66 قائمة ببرامج زراعة الأعضاء المعتمدة في المملكة
- 68 قائمة باللجان العلمية المعتمدة بالمركز
- 70 موجز اعتماد الميزانية والمنصرف الفعلي
- 72 وضع القوى البشرية
- 73 توطين وجنس القوى العاملة

74 الخاتمة

لمحة عن نشاط قطاع التبرع وزراعة الأعضاء خلال عام 2024

معدل زراعات الأعضاء
للكل مليون نسمة 55.1
مقارنة بعام 2023

59.5

زيادة في معدل الاستفادة من
الأعضاء (عضو لكل متبرع)

+39%

عملية إخلاء جوي

88 عملية إخلاء جوي بعام 2023

152

مستفيد من البرنامج الوطني لتبادل

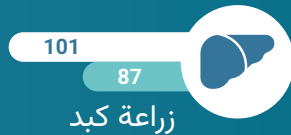
الكلى بين الاسر
منذ إطلاق البرنامج بنهاية الربع
الثالث من 2024

19

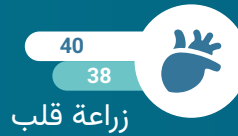
زراعة عضو من
متبرعين أحياء 1706 زيادة بنسبة
+4.9%
عن عام 2023

422 زراعة كبد
1284 زراعة كلية

زراعة عضو من
متبرعين بعد الوفاة 393 زيادة بنسبة
+12.3%
عن عام 2023



2024
2023



رغبتكم بالعطاء تجسد
القيم الإنسانية والتكافل

540,346 عدد الراغبين
بالتبرع بعد الوفاة
عبر تطبيق توكلنا

31 برنامج زراعة أعضاء

لمحة تاريخية عن المركز السعودي لزراعة الأعضاء

برعاية كريمة ودعم متواصل من خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود - حفظه الله - ، جاء تأسيس المركز الوطني لزراعة الأعضاء بصدور الأمر السامي الكريم رقم 7/1561 في عام 1404هـ، ليكون حجر الأساس في تطوير منظومة زراعة الأعضاء داخل المملكة، وكان هذا القرار استجابةً للحاجة الملحة لعلاج مرضى الفشل العضوي، الذين كانوا يضطرون إلى السفر خارج المملكة لإجراء عمليات زراعة الأعضاء، وما يترتب على ذلك من تحديات صحية واقتصادية واجتماعية.

أصبح المركز اليوم مرجعًا وطنيًا في تطوير سياسات زراعة الأعضاء، وتحقيق التكامل بين القطاعات الصحية المختلفة، لتسهيل الحصول على الخدمات الصحية وضمان تقديم خدمات متكاملة لمرضى الفشل العضوي النهائي، بما يتماشى دور المركز مع مستهدفات رؤية المملكة 2030، من خلال برنامج تحول القطاع الصحي، الذي يهدف إلى رفع مستوى الخدمات الصحية، وتعزيز الاستدامة في مجال زراعة الأعضاء، عبر بناء منظومة متكاملة تسهم في تسهيل إجراءات التبرع والزرع، وتحقيق أعلى معدلات النجاح في العمليات الجراحية.

يلتزم المركز بترسيخ ثقافة التبرع بالأعضاء، من خلال حملات توعوية واسعة النطاق، تسلط الضوء على أهمية التبرع كوسيلة لإنقاذ الأرواح، وتعزيز جودة الحياة لمرضى الفشل العضوي، لبناء مستقبل صحي مستدام، حيث يستمر الأمل، وتُمنح الحياة من جديد.





وضع حجر الأساس للمركز عام 1418 هـ الموافق 1997 مـ

رحلة المركز



صدر الأمر السامي رقم
م/1561/7م بإنشاء المركز الوطني للكلى



1404هـ
1983م

أمر سامي بتغيير مسمى المركز الوطني للكلى
ليصبح المركز السعودي لزراعة الأعضاء
بقرار من مجلس الوزراء رقم (80)



1413هـ
1992م

وضع خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن
عبد العزيز حجر الأساس لإنشاء مقر جديد للمركز
السعودي لزراعة الأعضاء



1418هـ
1997م

الموافقة على تنظيم المركز السعودي لزراعة الأعضاء
بقرار مجلس الوزراء رقم (38)



1434هـ
2013م

تم إتماد استراتيجية المركز
السعودي لزراعة الأعضاء



1441هـ
2019م

الموافقة على نظام التبرع بالأعضاء البشرية بأمر
ملكي (م/70)



1442هـ
2021م

الملخص التنفيذي

التزم المركز السعودي لزراعة الأعضاء خلال مسيرة تحوله بتحقيق تنمية مستدامة لدعم قطاع التبرع وزراعة الأعضاء في المملكة، وذلك في إطار مواكبة التطورات على المستويين الوطني والصحي، تحقيقاً لمستهدفات برامج رؤية المملكة 2030.

وفي هذا السياق، شهد عام 2024 تحولاً جوهرياً على مختلف الأصعدة، حيث أرسيت أسس قوية للنجاح، مما أسهم في الارتقاء بكفاءة وجودة الخدمات الصحية المقدمة للمستفيدين. وقد تحقق هذا التطور بفضل الدعم اللامحدود الذي يحظى به القطاع بشكل عام والمركز بشكل خاص من قبل القيادة الرشيدة - حفظها الله.

كما برز الأثر الفعّال لهذا الدعم من خلال الجهود المبذولة من قبل معالي وزير الصحة، رئيس المجلس

**الصحي السعودي،
الأستاذ فهد بن
عبد الرحمن الجلاجل،
إلى جانب الجهات
المعنية في قطاع
التبرع وزراعة الأعضاء.**

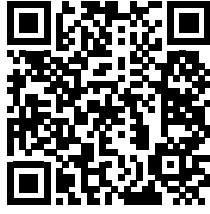


يأتي هذا التقرير ليسلط الضوء على أهم المؤشرات الاستراتيجية والإنجازات المحققة التي ساهمت في نمو قطاع التبرع وزراعة الأعضاء في المملكة العربية السعودية، ليكون بمثابة مرجع رئيسي للباحثين والمختصين في هذا المجال، سواء داخل المملكة أو خارجها.

كما يتناول التقرير أبرز ملامح مسيرة التحول المؤسسي التي شهدتها المركز خلال العام، متضمناً التطورات التي طرأت على نظم الحوكمة، وتحسين جودة وكفاءة العمليات التشغيلية، وتعزيز البنية التحتية الرقمية كجزء من استراتيجية التحول الرقمي، إضافةً إلى الاستثمار في تنمية الموارد البشرية عبر برامج تدريب وتأهيل متخصصة.

علاوة على ذلك، يسلط التقرير الضوء على التعاونات الوطنية والدولية التي عقدها المركز بهدف رفع جودة الخدمات الصحية وتحسين السياسات التنظيمية، بما يتماشى مع أحدث الممارسات والمنهجيات العالمية في مجال التبرع وزراعة الأعضاء.

ويستعرض التقرير كذلك المشاريع والمبادرات المستقبلية التي يسعى المركز إلى تنفيذها في إطار استكمال مسيرة التحول، انسجاماً مع مستهدفات رؤية المملكة 2030، والتي تهدف إلى تحقيق تطوير شامل ومستدام على المستويين الوطني والصحي.



تركي المازن، شاب جسد أسمى معاني العطاء حتى بعد رحيله.

كان ينوي التبرع بكليته في حياته، ولكن وفاته
المفاجئة لم تمنع أمنيته من التحقق، حيث تبرع
بثلاثة أعضاء، مانحًا الأمل والحياة لثلاثة أشخاص.



02

التقارير التفصيلية

المقدمة

يعد المركز السعودي لزراعة الأعضاء الجهة الحكومية المسؤولة عن الإشراف على برامج ومراكز زراعة الأعضاء والتبرع بها في المملكة العربية السعودية، حيث يسعى إلى دعم وتيسير عمليات التبرع والزراعة بما يتماشى مع أهدافه الاستراتيجية. ويرتكز عمل المركز على ما نص عليه قرار مجلس الوزراء رقم 38/2013، الذي حدد اختصاصاته ومهامه، والتي تشمل، من بين أبرزها، وضع السياسات العامة الرامية إلى رفع كفاءة وجودة الخدمات الصحية الوقائية والعلاجية المقدمة للمرضى الذين يعانون من فشل الأعضاء النهائي، إضافةً إلى تنفيذ هذه السياسات بالتعاون مع الجهات المعنية بزراعة الأعضاء في المملكة.

يأتي إعداد التقرير السنوي للمركز السعودي لزراعة الأعضاء استنادًا إلى المادة (29) من نظام مجلس الوزراء، والتي تلزم جميع الوزارات والهيئات الحكومية برفع تقرير سنوي إلى رئيس مجلس الوزراء خلال تسعين يومًا من بداية كل سنة مالية، يتضمن ما تم تحقيقه من إنجازات مقارنةً بالخطة العامة للتنمية، والصعوبات التي واجهتها الجهات، إضافةً إلى المقترحات التي من شأنها تحسين سير العمل. وقد تم إعداد هذا التقرير وفقًا لما ورد في "دليل إعداد التقارير السنوية للأجهزة العامة" الصادر عن المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة.



واعتمد التقرير على المنهج الوصفي في تحليل البيانات والمعلومات بهدف الوصول إلى نتائج دقيقة، ورصد التحديات والصعوبات، واقتراح توصيات محددة لتحسين الأداء وتطوير العمل. ويتضمن التقرير المحاور الأساسية التالية:

القسم التمهيدي: يتضمن مقدمة المدير العام، قائمة بالتعريفات والمصطلحات، محتويات التقرير، والملخص التنفيذي.

التقرير التفصيلي: يشمل عرضاً عاماً للتوجه الاستراتيجي للمركز، أبرز الإنجازات والمبادرات، المؤشرات الدولية، إضافةً إلى التحديات والدعم المطلوب.

أبرز الأعمال والإنجازات: يتناول تفصيلاً لما تم تحقيقه من أعمال خلال العام، والنتائج التي أحرزت في مختلف المجالات.

نظرة عامة على الوضع الراهن: يسلط الضوء على الهيكل التنظيمي، تطوير القدرات البشرية، الموارد المالية، إضافةً إلى تحليل نقاط الضعف، التحديات، والفرص المستقبلية.

يهدف هذا التقرير إلى تقديم رؤية شاملة حول أداء المركز خلال العام المنصرم، وإبراز **دوره المحوري في دعم منظومة التبرع وزراعة الأعضاء بالملكة، مع تسليط الضوء على فرص التحسين والتطوير المستقبلية.**

التوجه الاستراتيجي

تشكل مستهدفات برامج التحول الوطني والصحي ضمن رؤية المملكة 2030، منهجا وخارطة في سبيل تحقيق أهداف المركز الاستراتيجية وتعظيم الاستفادة من مرتكزات هذه الرؤية واستيعاب طموحاتها ومتطلباتها، مما يعزز المكانة الرائدة للمملكة على مستوى العالم.

أهداف المركز
الاستراتيجية



برنامج التحول
الوطني



برنامج تحول
القطاع الصحي



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA





الرؤية

نموذج رائد عالميًا في مجال زراعة الأعضاء والتبرع بها، يركز على النتائج، ويدعمه الابتكار والمجتمع السعودي



الرسالة

دعم وتيسير التبرع بالأعضاء وزراعتها، وتنفيذ العمليات التي تقيس أداء الكيان وتقديم الدعم لتحقيق رؤية المركز وخطط التنمية المرتبطة بها وتحسين التواصل مع المستفيدين



القيم

التعاون	التفوق	التكامل	الشفافية	التوعية المجتمعية
---------	--------	---------	----------	-------------------



أهداف المركز الاستراتيجية

- تسهيل الوصول العادل إلى خدمات زراعة الأعضاء
- زيادة عدد المتبرعين
- تحقيق أقصى استفادة من كل تبرع
- تقديم خدمات زرع فعالة
- تعزيز الخدمات الآمنة والمركزة على النتائج



الركائز الاستراتيجية

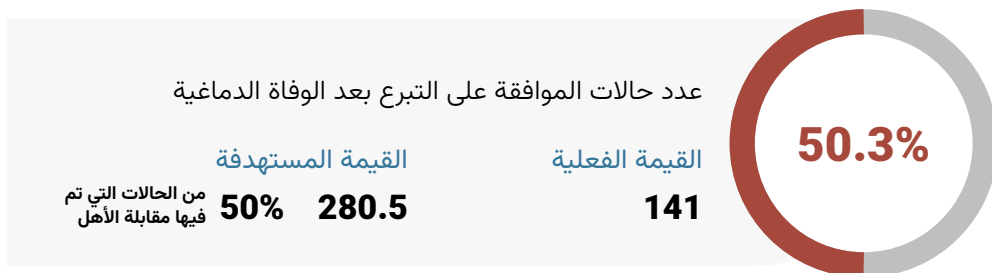
- الشؤون التنظيمية والالتزام
- العمليات و الخدمات اللوجستية
- الأبحاث و التعليم
- العلاقات العامة والتوعية



المحاور الاستراتيجية

- التحول الرقمي
- قطاع مشرع ومنظم
- حوكمة العمليات
- تمكين المستفيدين

مؤشرات الأداء الرئيسية للمركز



عدد حالات الزراعة ضمن البرنامج الوطني لتبادل الكلى
بين الأسر*

القيمة المستهدفة

10 حالات

القيمة الفعلية

19

190%

* تم إطلاق البرنامج في نهاية الربع الثالث من عام 2024

معدل الاستفادة من الأعضاء (عضو لكل متبرع)

القيمة المستهدفة

≥2.5

القيمة الفعلية

3.54

138%

عدد عمليات الإخلاء الجوي

القيمة المستهدفة

163 (100%)

القيمة الفعلية

152 (* تم فقد 11 عضو بسبب عدم
توفر رحلات الإخلاء الجوي)

93.3%

مؤشرات تحت الاجراء

معدل الوفيات على قائمة انتظار الزراعة

1سنة/3 سنوات معدل بقاء العضو بعد الزراعة

1سنة/3 سنوات معدل بقاء المريض بعد الزراعة

—

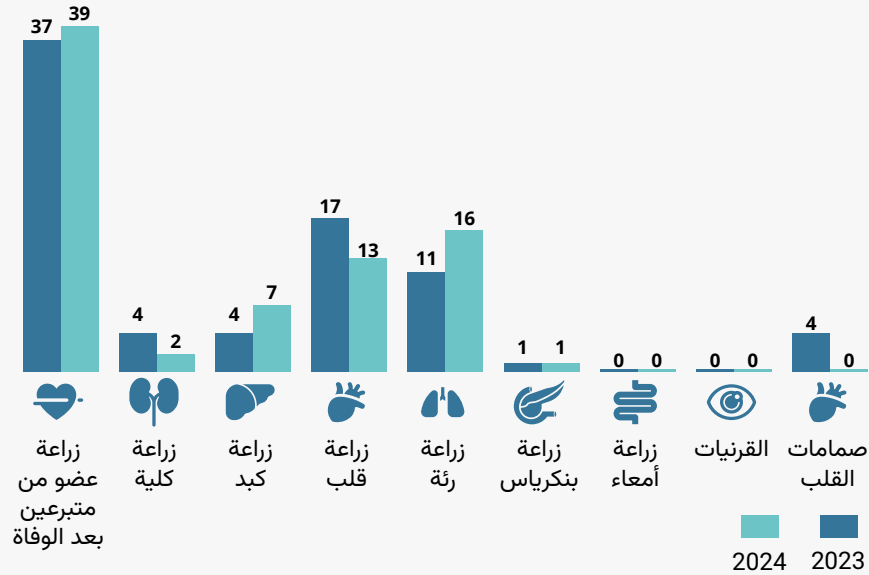
نشاط التبرع وزراعة الاعضاء على الصعيد الخليجي والدولي





إحصائيات برنامج مشاركة الأعضاء بين دول الخليج

الأعضاء المزروعه ضمن برنامج مشاركة الأعضاء بين دول الخليج



إحصائيات الدولية المرتبطة بالمركز

معدل زراعات الأعضاء لكل مليون نسمة 59.5

مقارنة بعام 2023 * 55.1

متبرع لكل مليون نسمة (الأحياء) 48.3

مقارنة بعام 2023 * 49.3

متبرع لكل مليون نسمة (المتوفين) 3.54

مقارنة بعام 2023 * 3.4

* تم حساب المؤشرات بناء على التعداد السكاني من الهيئة العامة للإحصاء للعام 2022 والمقدرة بـ 32,175,224 نسمة وللعام 2024 والمقدر بـ 35,300,280 نسمة

المبادرات الاستراتيجية

1 البرنامج الوطني لتبادل الكلى بين الأسر زراعة كلى ... بفرصٍ أوفر

يُعد البرنامج الوطني لتبادل الكلى بين الأسر مبادرة رائدة تهدف إلى زيادة فرص مرضى الفشل الكلوي في الحصول على متبرعين متوافقين، مما يقلل فترات الانتظار. ويتمشى البرنامج مع استراتيجية المركز السعودي لزراعة الأعضاء من خلال تحقيق هدفين أساسيين: زيادة الوصول العادل إلى الأعضاء عبر توسيع نطاق البحث عن متبرعين، وزيادة عدد المتبرعين الأحياء، مما يساهم في تحسين جودة الرعاية الصحية والاستدامة والاكتفاء الذاتي.

محنة العتيبي

تبدأ فصلاً جديداً من حياتها بعد زراعة كلى ناجحة عبر البرنامج الوطني لتبادل الكلى بين الأسر مبادرة تعكس روح العطاء وتمنح المرضى فرصة جديدة للأمل والحياة.



يزيد الفرصة لإيجاد متبرع



يقلل من خطورة عملية الزراعة



يزيد من نسبة نجاح عملية الزراعة



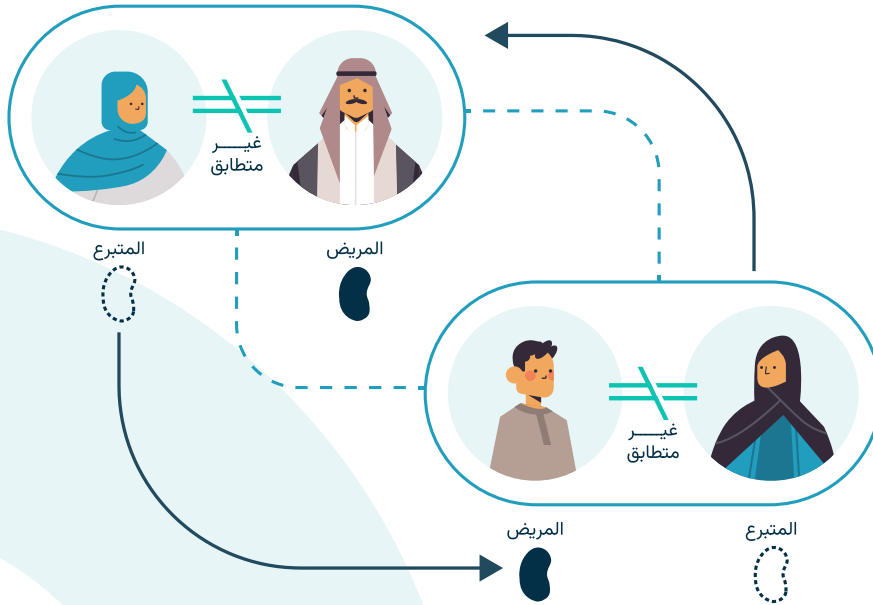
يزيد من العمر المتوقع للعضو المزروع



يهدف البرنامج الوطني لتبادل الكلى بين الأسر
لمشاركة قوائم المتبرعين الأحياء بين
مراكز الزراعة لغرض إيجاد متبرع حي
أكثر مطابقة حيث:

ما هو البرنامج الوطني لتبادل الكلى بين الأسر

هو برنامج لتبادل الكلى بين الأسر للأشخاص الذين يحتاجون إلى زراعة كلى
بهدف العثور على متبرعين مطابقين لهم ضمن دائرة مجتمعية أوسع، حيث
يتم تبادل الأعضاء بين عائلتين أو أكثر في حال عدم تطابق العضو المتبرع به
من شخص حي مع المريض.



شرح المبادرة

مؤفيت

المبادرات الاستراتيجية

2 تطوير العاملين في القطاع

تطوير وتمكين القوى العاملة بقطاع التبـرع بالأعضاء بعد الوفاة الدماغية

تهدف هذه البرامج التدريبية إلى تزويد الممارسين الصحيين بالمهارات الأساسية لدعم التبـرع بالأعضاء وركزت هذه المبادرات التدريبية على التشخيص الدقيق للوفيات الدماغية، والرعاية المثلى للمتبرعين، والتواصل الفعال مع العائلات، بالتعاون مع (DTI) في إسبانيا



تم تدريب +200

طبيب عناية حرجة في تشخيص الوفاة الدماغية
والعناية بالمتبرعين بعد الوفاة ومقابلة الاهل في
الرياض المدينة المنورة جدة عسير

تقييم كفاءة المستشفيات في إتباع بروتوكولات التبرع بعد الوفاة الدماغية



المبادرات الاستراتيجية

الشراكات الاستراتيجية الوطنية

3

تسهم هذه الشراكات في تعزيز التكامل بين قطاعات المنظومة الصحية لضمان استجابة سريعة لحالات الزراعة ولتسريع الاجراءات الطبية اللازمة مستنديين على تحليل البيانات، مما يسهم في تحقيق أهداف المركز الاستراتيجية من خلال تحسين جودة وكفاءة الخدمات المقدمة وفي سبيل تحسين جودة حياة المرضى تماشياً مع مستهدفات برنامج التحول الصحي بالمملكة.



مستشفى صحة
الافتراضي

مركز القيادة
والتحكم





شراكات عالمية استراتيجية في سبيل تحسين جودة الرعاية وقيمتها وتقديم رعاية صحية مبنية على أفضل الممارسات والتجارب الدولية في مجال التبرع وزراعة الأعضاء



تهدف هذه الشراكات العالمية إلى

الاستفادة من التجارب الدولية في تطوير السياسات المتعلقة بالتبرع وزراعة الأعضاء وفق أفضل الممارسات

واكتساب الخبرات الدولية في مجال توفير بيانات دقيقة
وموثوقة لمتخذي القرار والجهات الصحية والمرضى
والمستفيدين، وتنفيذ برامج تدريبية مكثفة للكوادر
والممارسين الصحيين على تشخيص الوفاة الدماغية

بعد تبرعه بجزء من كبده لوالده شارك

همام ديري في الماراثون بكل نشاط

إن التبرع بالأعضاء ليس فقط **هبة لإنقاذ الأحياء، بل هو دليل حيّ على أن العطاء يمنح المتبرع قوة للاستمرار، تمامًا كما منح والده فرصة جديدة للحياة، في أبهى صور البر والوفاء**

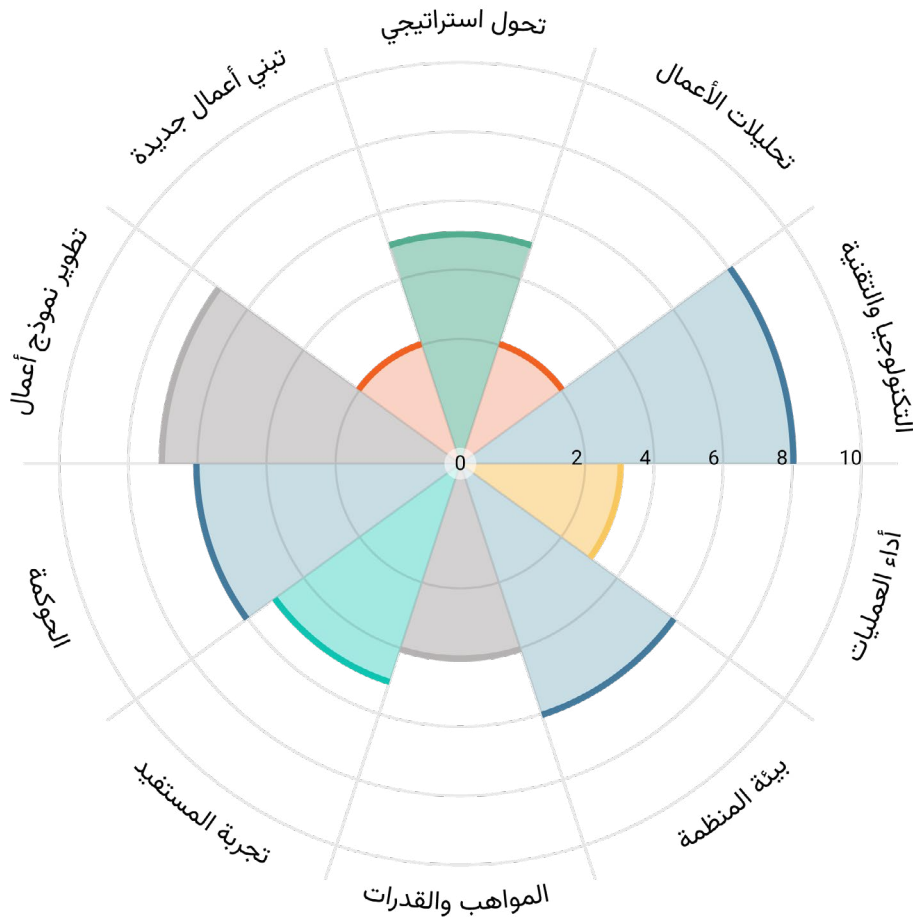


03

أبرز الأعمال والإنجازات

تبني نموذج معياري لصنع خارطة لنضج التحول المؤسسي

اعتمد المركز السعودي لزراعة الأعضاء نموذج ماكينزي لقياس مدى النضج المؤسسي في عملية التحول والتغيير، وفهم موقعها الحالي في مسار التحول وتحديد الخطوات اللازمة لتطوير وتحسين الأداء والتميز المؤسسي، في سبيل تحقيق تحول مؤسسي فعال ومستدام، مما يضمن لها الازدهار والتحول ومواكبة برامج التحول السريعة والمتنامية ضمن مستهدفات برنامج رؤية 2030.



بناء على نموذج ماكينزي لقياس نضج التحول المؤسسي

رحلة التحول المؤسسي في المركز السعودي لزراعة الأعضاء

تتمركز حول ثلاث محاور رئيسية





المحور الاول:

حوكمة فعالة

لإجراءات التبرع وزراعة الأعضاء

عمل المركز السعودي لزراعة الأعضاء على تطبيق سياسات حوكمة شاملة تُضمن العدالة والشفافية في توزيع الأعضاء، عبر معايير طبية دقيقة وأنظمة رقمية توثق كافة مراحل العملية. وتشمل المبادرات إصدار أدلة تنظيمية وتشكيل لجنة استشارية دولية لضمان الالتزام بأفضل الممارسات العالمية، مما يعزز الكفاءة والاستدامة في القطاع الصحي.



الذي يلعب دوراً أساسياً في إدارة إدارة وحوكمة البيانات وضمان دقتها، مما يساهم في اتخاذ قرارات مبنية على بيانات موثوقة، ويعزز من كفاءة عملية التبرع والزراعة على المستوى الوطني.

إنشاء مكتب إدارة البيانات



نسبة الإمتثال لضوابط ومواصفات مكتب إدارة البيانات الوطنية

85%

تحقيق المستوى 2 في المؤشر الوطني للبيانات "نضيء" تطوير ممارسات مما يضمن الإدارة البيانات بشكل رسمي. مما يضمن اتساقها وقدرة الاعتماد عليها

مستوى النضج 2



دائرة الحوكمة

مبادرات المركز لبناء وحوكمة العمليات التشغيلية لضمان الاستدامة



المحور الثاني:

الاستثمار في البنية التحتية الرقمية

قفزة نوعية نحو مستقبل التبرع وزراعة الأعضاء في المملكة العربية السعودية

بخطى متألقة متنامية وضع المركز السعودي لزراعة الأعضاء مشروع تطوير وتحسين البنية التحتية الرقمية ضمن أولوياته خلال عام 2024، تماشياً مع أولويات التحول الوطني في مجال التحول الرقمي وسعيًا إلى إيجاد بيئة رقمية استباقية مبادرة وقادرة على توفير وتبني أحدث الابتكارات والأنظمة والخدمات والمنتجات الرقمية، وفق أعلى المعايير والممارسات الدولية، لتحسين تجربة المستفيدين ورفع مستوى رضاهم عن الخدمات المقدمة لهم، وتعزيز مكانة المملكة الدولية بصفتها بيئة رقمية مبتكرة.

↑
تمكين الأعمال

★ ★ ★
الحكومة الفعالة

رضا المواطن

⚙️
تسريع عملية التحول

استثمر المركز في عام 2024 في بناء منظومة متكاملة من المبادرات والأنظمة التقنية مع الاستفادة من المنتجات الرقمية التي تقدمها هيئة الحكومة الرقمية و الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي (سدايا) بهدف بناء منظومة متكاملة من العمل المشترك مع جميع الجهات الحكومية ذات الصلة، وتوحيداً للجهود في تطوير الخدمات الرقمية والمساهمة في رفع كفاءة الإنفاق الحكومي الرقمي.

التقييم الذاتي

لمؤشر قياس أداء الجهات الحكومية وقدرتها في مجال التحول الرقمي التابع لهيئة الحكومة الرقمية

المستوى الأول: مؤشر قياس أداء الجهات الحكومية وقدرتها في مجال التحول الرقمي (العشرة مناظير بالاسفل تابعة لهذا المؤشر)



هيئة
الحكومة
الرقمية
Digital Government Authority



المستوى الثاني
مؤشر نضج التجربة الرقمية للمستخدمين في المنصات والخدمات الحكومية (لم يكن المركز ضمن الجهات المستهدفة)
المستوى الثالث
قياس جاهزية الجهات الحكومية في تبني التقنيات الناشئة (لم يكن المركز ضمن الجهات المستهدفة)

التزام المركز بتقديم تجربة مستخدم رقمية مميزة

58.98%

متطور

المنظور الاول الكفاءة الفنية

المنظور الثاني جودة المحتوى الرقمي

89.60%

متقدم

69.69%

نتيجة
ومستوى
الموقع

ومصممون على الارتقاء
بتجربة مستخدم أفضل

هيئة
الحكومة
الرقمية
Digital
Government
Authority



مبادرات لخلق بيئة رقمية موثوقة لتسهيل وصول الخدمات الرقمية إلى جميع المستفيدين بما يتوافق مع مستهدفات التحول الوطني



إتاحة الرغبة للتبرع بالأعضاء
بعد الوفاة وإصدار بطاقة
المتبرع رقمياً



بهدف رفع مستوى الحوكمة
وتعزيز الأمن السيبراني، تم
إدراج المركز ضمن دورة حصين



رفع مستوى السلامة
والموثوقية للمنتجات
الرقمية بالمركز



توفير نقطة وصول موثوقة
وأمنة تتيح التحقق من
هوية المستفيدين



توفير بنية تحتية أمنة ومتكاملة ورفع الكفاءة التشغيلية



المنصة الموحدة للتبرع
وزراعة الأعضاء (أثر)
The Unified Organ Donation &
Transplantation Platform (Athar)

تطوير وإطلاق النسخة التجريبية من المنصة الموحدة للتبرع وزراعة الأعضاء
كقاعدة بيانات موحدة لحوكمة إجراءات التبرع وزراعة الأعضاء بالمملكة



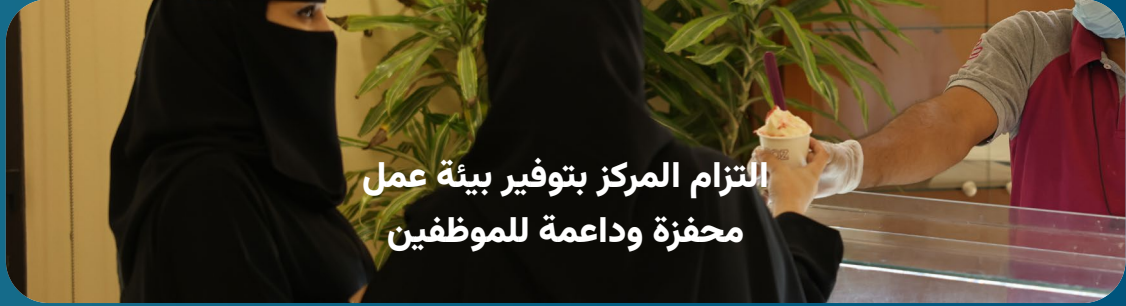
المحور الثالث:

الاستثمار في القوى العاملة لدعم التحول المؤسسي الشامل

يعد الاستثمار في القوى البشرية أحد المحاور الأساسية لضمان نجاح التحول الشامل في المركز السعودي لزراعة الأعضاء، حيث تلعب الكوادر البشرية دورًا محوريًا في تنفيذ استراتيجيات المركز، وتحقيق أهدافه في تحسين كفاءة العمليات، وتعزيز العدالة والشفافية في عمليات التبرع والزراعة. إن تمكين الموظفين عبر التدريب والتطوير المستمر ينعكس مباشرة على جودة الخدمات، ويسهم في استدامة التحول الرقمي والإداري في المركز.

ختامًا، يُعد الاستثمار في القوى العاملة عنصرًا أساسيًا لدعم التحول الشامل في المركز السعودي لزراعة الأعضاء. ومن خلال التدريب المتخصص، وتبني التقنيات الحديثة، وتعزيز بيئة العمل المحفزة، يمكن ضمان استدامة هذا التحول، وتحقيق أعلى مستويات الكفاءة والجودة في تقديم الخدمات.





التزام المركز بتوفير بيئة عمل
محفزة وداعمة للموظفين



إجمالي
858
ساعة تطويرية

50% من منسوبي المركز استفادوا من
البرامج الإدارية في معهد الإدارة العامة



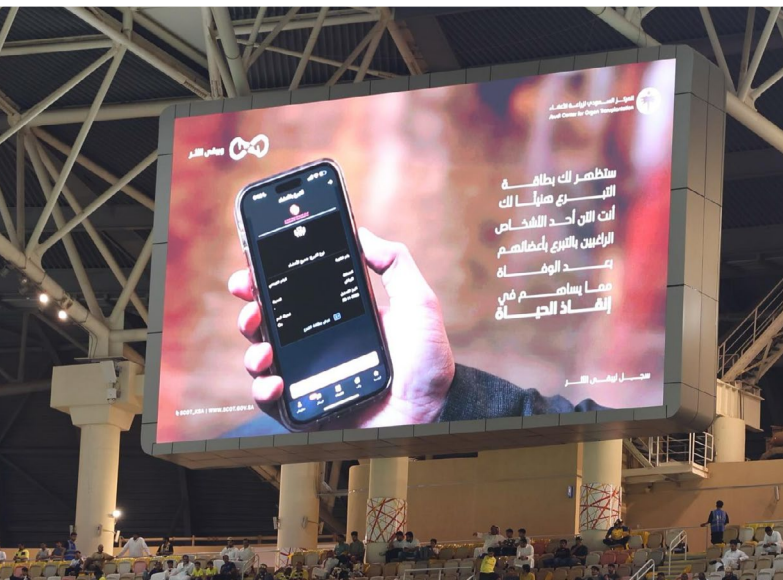
مبادرة عزز تواصلك

19
نشاط داخلي لتعزيز التناغم
التشغيلي بين الإدارات



تعزيز الاستدامة وتوسيع نطاق التأثير

من خلال هذه الشراكات, يسهم المركز السعودي لزراعة الأعضاء في تمكين القطاع الثالث وتعزيز دورهم في توسيع نطاق واستدامة الخدمات الصحية المقدمة للمستفيدين, وتعزيز ثقافة التبرع ونشر الوعي بين أفراد المجتمع, وتسهيل تقديم خدمات الدعم للمرضى والمتبرعين فيما يحقق الأهداف الاستراتيجية للمركز ويعزز التكامل بين القطاع الحكومية والقطاعات الغير ربحية لضمان استدامة الخدمات وتعزيز كفاءة الإنفاق وتحقيق أثر مجتمعي أوسع, والذي يعد هدفاً إستراتيجياً للتحول الوطني ضمن خطة رؤية 2030.



ملتزمون بدورنا في تقديم برامج التوعية للمجتمع





سفیر
مناطق
مشاركة

33
8
30

تدريب
من
بـ

ولأننا نؤمن دور أفراد المجتمع
بنشر الوعي، أطلقنا مبادرة





تطوير المعرفة والبحوث

مشاركات علمية وعالمية



TTS2024



البرنامج الوطني
لتبرع الأعضاء والأنسجة البشرية
The National Program for Donation and Transplantation

تعزير التعاون في مجال البحث والتطوير وتمكين الباحثين



مبادرة المركز لتحسين تجربة المستفيدين

في عام 2024، فَعَّلَ المركز خدمة التواصل المباشر، مما مَنَّ المستفيدين من التواصل الفوري لطرح استفساراتهم وطلباتهم، وهو ما ساهم في خفض الشكاوى الواردة إلى المركز. حيث تم توصيل 2100 وسام و 3046 بطاقة متبرعين بالتعاون مع البريد السعودي (سبل) لتعزيز الوصول إلى المستفيدين وتسهيل تقديم الخدمات.



التحديات والعوامل المساعدة على تحقيقها

التحدي

الأهداف الاستراتيجية للمركز غير متوائمة مع مستهدفات برامج التحول الوطني والتحول الصحي.

التأثير

إطلاق مبادرات استراتيجية ممنهجة تدعم التحول الوطني والصحي.

الدعم المطلوب

الدعم لتطوير استراتيجية المركز السعودي لزراعة الأعضاء وتطوير نموذج تقديم الخدمات الخاصة بزراعة الأعضاء لضمان توافقها مع نظام التبرع بالأعضاء وللائحة التنفيذية والمعتمدة بعام 2021، ولضمان تقديم رعاية صحية مستدامة وعالية الجودة للمستفيدين.

التحدي

صعوبة في استقطاب الكفاءات المؤهلة والاحتفاظ بها

التأثير

يؤثر على مدى تحقيق مهام ومستهدفات المركز وزيادة معدل الدوران الوظيفي

الدعم المطلوب

اعتماد سلم الأجور واللائحة التنفيذية للمركز

التحدي

وضع خطط استراتيجية محكمة ودقيقة لقياس الاحتياج الفعلي للتوسع ببرامج زراعة الأعضاء في المملكة.

التأثير

قياس العبء الفعلي للفشل العضوي بالمملكة بسبب عدم وجود سجل وطني موحد بأرقام دقيقة

الدعم المطلوب

توجيه المراكز المتخصصة لتطوير سجلات لمرضى الفشل العضوي

التحدي

تحديات في الخدمات اللوجستية المتعلقة باستئصال ونقل الأعضاء

التأثير

فقدان العضو لعدم توفر وسائل النقل الآمنة والسريعة من المستشفيات المتبرعة إلى مراكز زراعة الأعضاء، وعدم توفر رحلات الإخلاء الجوي المناسب، وهذا يؤثر على الأهداف الاستراتيجية للمركز من تقديم خدمات زرع فعالة، وتحقيق أقصى الاستفادة من كل متبرع

الدعم المطلوب

تنفيذ مشاريع عن طريق اتفاقيات مستوى تقديم الخدمة

التحدي

رفض التبرع من قبل ذوي المتوفين لأسباب دينية واجتماعية

التأثير

يحد من زيادة أعداد المتبرعين المتوفين دماغياً وهو هدف رئيسي للمركز

الدعم المطلوب

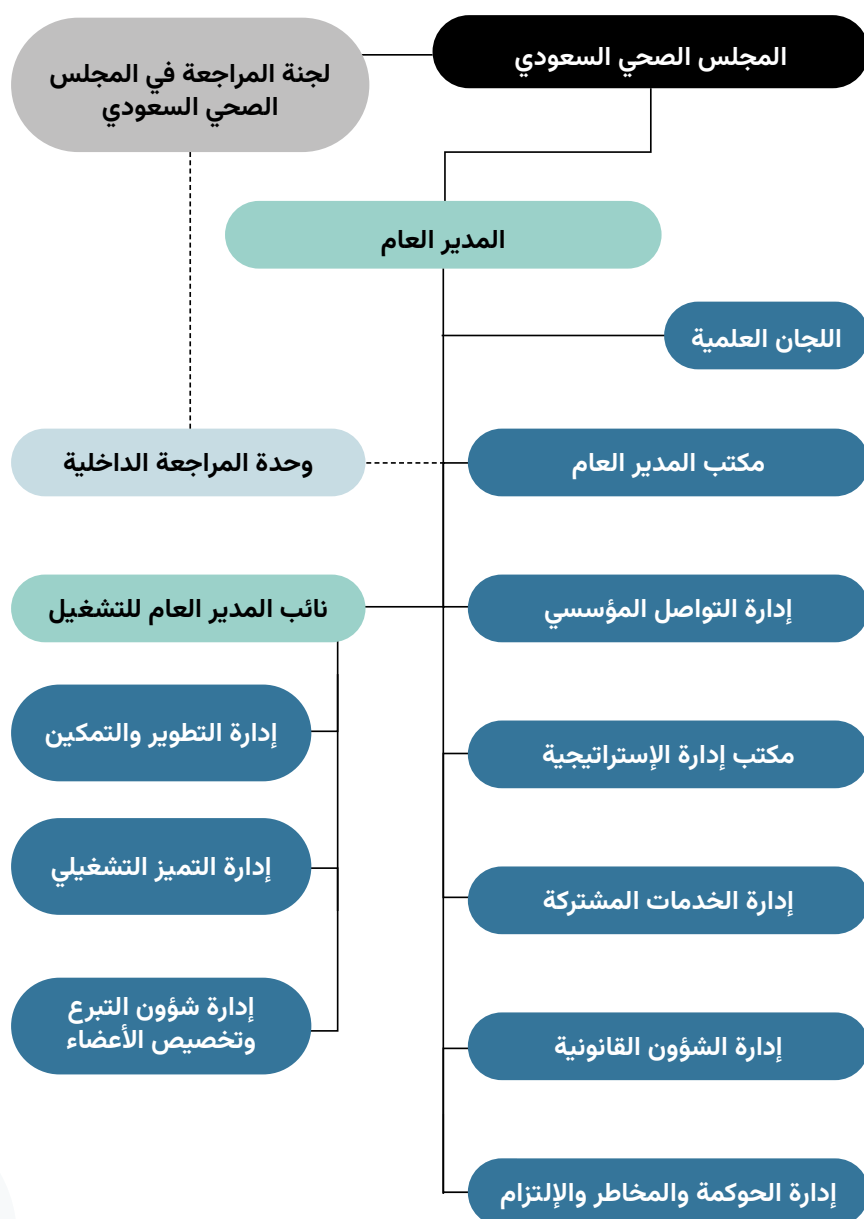
موائمة الموقف الديني في شرعية الوفاة الدماغية مع نظام التبرع السعودي وتجديد الخطاب الديني حيال شرعية التبرع بالأعضاء - طريقة التوعية ووضع مبادرات طويلة المدى لتوعية المجتمع بأهمية التبرع بالأعضاء

04

نظرة عامة على الوضع الراهن للمركز

الهيكل التنظيمي

الهيكل التنظيمي: أٌعتمد الهيكل التنظيمي للنموذج التشغيلي للمركز بقرار من معالي وزير الصحة رئيس المجلس الصحي السعودي رقم (7 / 100) وتاريخ 19 / 5 / 1444هـ.



قائمة ببرامج زراعة الأعضاء المعتمدة في المملكة

بلغ عدد البرامج المعتمدة بالمملكة
خلال عام 2024 م إلى
31 مركز زراعة معتمد، موزعة كالتالي

18 الرياض

- مدينة الأمير سلطان الطبية العسكرية
- مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث
- مدينة الملك عبدالعزيز الطبية الحرس الوطني
- مستشفى الدكتور سليمان الحبيب السعودي
- المركز التخصصي الطبي
- مدينة الملك سعود الطبية
- مستشفى السعودي الألماني
- مدينة الأمير سلطان الطبية العسكرية

06 جدة

- مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث
- مستشفى الملك فهد للقوات المسلحة
- مدينة الملك عبد العزيز الطبية الحرس الوطني
- مستشفى د. سليمان فقيه
- مستشفى جامعة الملك عبدالعزيز

01 مكة المكرمة

- مدينة الملك عبدالله الطبية

3 القلب



17 الكلى



2 الرئة



5 الكبد



1 الأمعاء



3 البنكرياس



03 الدم

مستشفى الملك فهد التخصصي

01 خميس مشيط

مستشفى الملك فيصل للقوات المسلحة

01 تبوك

مستشفى الملك سلمان للقوات المسلحة

01 الهدا

مستشفى القوات المسلحة بالهدا

قائمة باللجان العلمية المعتمدة بالمركز

تعمل اللجان العلمية في المركز على تطوير سياسات ولوائح وتشريعات مستندة إلى الدراسات العلمية، لضمان أعلى مستويات الحوكمة والكفاءة في مجال التبرع والزراعة. كما تصدر اللجان مراجعات دورية للقضايا الساخنة في القطاع، مما يساهم في تحسين الأنظمة التنظيمية ومواءمتها مع أفضل الممارسات العالمية.



اللجنة الوطنية لتبادل الكلى
بين الأسر



اللجنة الوطنية الفرعية
لزراعة الكبد



اللجنة الطبية العليا



اللجنة الوطنية الفرعية
لزراعة القرنية



اللجنة الوطنية الفرعية
لزراعة القلب



اللجنة الوطنية الفرعية
لزراعة الكلى





اللجنة الوطنية الفرعية
لزراعة الرئة



اللجنة الوطنية الفرعية
لزراعة الرحم



لجنة تشخيص الوفاة
باستخدام القرائن الدماغية



لجنة المناعيات والتطابق
النسيجي



اللجنة الوطنية الفرعية
لزراعة البنكرياس



اللجنة الوطنية لمنسقين
مراكز زراعة الأعضاء



اللجنة الوطنية الفرعية
لسلامة المتبرعين



لجنة اخلاقيات التبرع وزراعة
الأعضاء

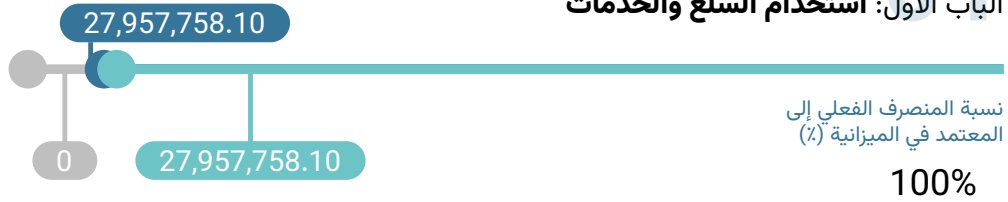




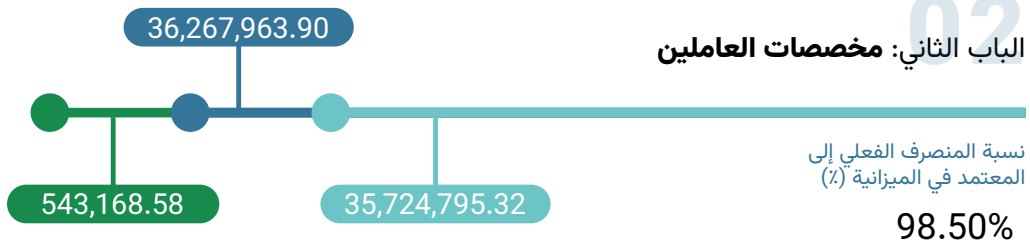
موجز اعتمادات الميزانية والمنصرف الفعلي

● المعتمد في الميزانية ● المنصرف الفعلي من المعتمد ● الوفر (المتبقي)

01 الباب الأول: استخدام السلع والخدمات



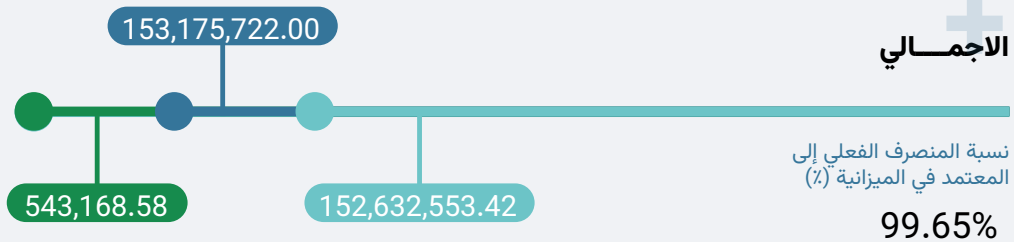
02 الباب الثاني: مخصصات العاملين



07 الباب السابع: المنافع الإجتماعية



+ الاجمالي



*المعتمد من الميزانية (109,475,722) ريال وتم تعزيز مبلغ (43,700,000) ريال ليصبح اجمالي الميزانية بعد التعديل (153,175,722) ريال نسبة المنصرف الفعلي من الميزانية المعتمدة 139%

2024

2023



5

18



29

24

المعتمدة (أ)

0

0

8

6

الوظائف
المشغولة (ب)

0%

0%

27.59%

25%

نسبة الوظائف
المشغولة إلى
المعتمدة (ب/أ)

8

6

الوظائف
المشغولة
بنهاية العام
السابق (د)

21

18

الشاغرة في
نهاية العام

8

6

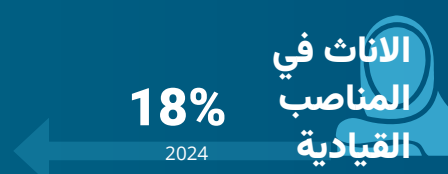
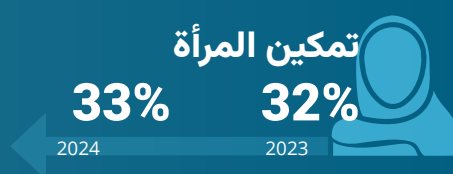
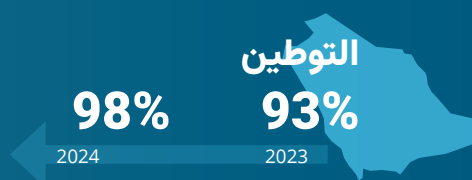
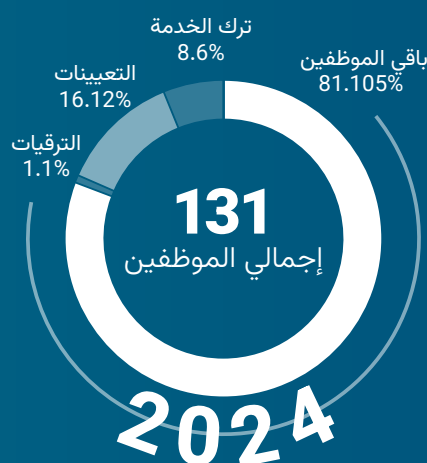
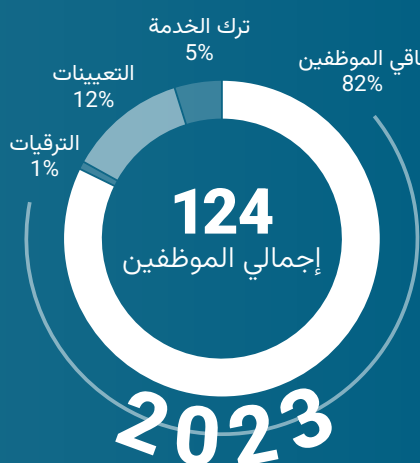
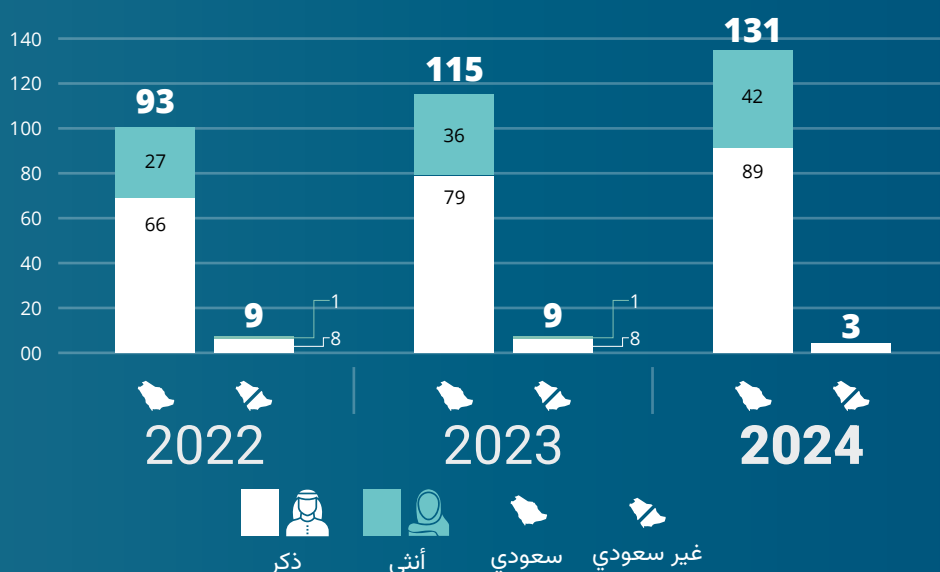
التغير
في القوى
العامة
(ب-د)

5

18

الشاغرة
في نهاية
العام المالي
الحالي

توطين وجنس القوى العاملة



الخاتمة

حقق المركز السعودي لزراعة الأعضاء إنجازات بارزة خلال العام المالي 2024م، حيث كانت رحلة التحول هي الأبرز في عام هذا التقرير، حيث تم الاستثمار في البنية الرقمية والقوى العاملة، وتعزيز الحوكمة، مما أدى إلى تحسين جودة الخدمات ورفع كفاءة العمليات التشغيلية.

وفي نهاية التقرير، نؤكد فخرنا بالإنجازات المحققة في ظل الدعم المستمر من القيادة الرشيدة، إضافة إلى الإصلاحات التشريعية والأنظمة الحديثة التي تبنتها المملكة لتعزيز ثقافة التبرع وزراعة الأعضاء، والتي مكنت المركز من توسيع نطاق شراكاته وتطوير بنيته التحتية الرقمية لضمان تحقيق أعلى مستويات الجودة في الخدمة.

ومن الجدير بالذكر أن ننوه إلى أن إنجازات المركز إلى جهود العاملين فيه، حيث أسهمت أعمالهم في تسريع وتيرة التحول الرقمي، وتطوير السياسات والإجراءات، وتعزيز الحوكمة والشفافية في جميع الإدارات، وقد ساعد هذا التحول في تحسين جودة البيانات، ودقة التوثيق، وسهولة متابعة الحالات، مما انعكس إيجاباً على كفاءة التبرع والتوزيع العادل للأعضاء، فضلاً عن تحسين تجربة المستفيدين من الخدمات.

وفي إطار تعزيز هذا النجاح، يسعى المركز خلال العام القادم إلى الاستمرار في تطوير بنيته المؤسسية والرقمية، وتعزيز قدراته البشرية من خلال استقطاب الكفاءات والمحافظة على الكوادر المتميزة، وزيادة التعاون الدولي لتبني أفضل الممارسات العالمية في مجال التبرع وزراعة الأعضاء.

ختامًا، يسر المركز السعودي لزراعة الأعضاء أن يرفع هذا التقرير بعد اعتماده إلى المقام السامي الكريم، معربًا عن خالص الشكر والتقدير لخادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وسمو ولي العهد رئيس مجلس الوزراء الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز -حفظهما الله- على دعمهما اللامحدود لهذا القطاع الحيوي، وما تحقق بفضل رؤيتهما من إصلاحات أسهمت في تحقيق الريادة للمملكة في مجال التبرع وزراعة الأعضاء.



نحن معكم في رحلتكم





لتقديم أفضل رعاية ممكنة



التقرير السنوي للمركز
السعودي لزراعة الأعضاء
للعام المالي 2024 م
الموافق 1445 1446 هـ

