

المركز السعودي لزراعة الأعضاء
Saudi Center for Organ Transplantation



التقرير السنوي 2023 الموافق 1444 - 1445 هـ

رؤية VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



”
هدفنا الأول أن تكون بلادنا نموذجاً ناجحاً
ورائداً في العالم على كافة الأصعدة،
وسأعمل معكم على تحقيق ذلك.”

خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود
حفظه الله





”

طموحنا أن نبني وطناً أكثر ازدهاراً، يجد
فيه كل مواطن ما يتمناه

”

صاحب السمو الملكي ولي العهد رئيس مجلس الوزراء
الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز
حفظه الله





المدير العام للمركز السعودي لزراعة الأعضاء

د. طلال بن تركي القوفي

بالإيمان الراسخ تجاه الدور الوطني في تجسيد الصرح الإنساني العظيم فإننا بالمركز السعودي لزراعة الأعضاء نؤمن بوجود فرصة جديدة للحياة والاحتفاء بالروح الإنسانية التي أنهكها التعب في الإنتظار بفارغ الصبر حيث يأتي دور التبرع بالأعضاء كباعث للأمل، وقوة لتغيير مسار حياة الآخرين، فاليوم نحتفي بدورنا في تعزيز الوعي بأهمية التبرع بالأعضاء وتحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030 في ظل الدعم اللامحدود من مقام مولاي خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز وسيدي صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان ولي العهد رئيس مجلس الوزراء.. حفظهما الله

أصحاب المعالي والسعادة، يسرني أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي للعام 2023 وفقاً للمادة الثامنة من قرار تنظيم المركز السعودي لزراعة الأعضاء الصادر من مجلس الوزراء رقم (38) وتاريخ 1434/01/26 هـ.، والذي يستعرض ما يحظى به المركز من دعم من القيادة وفقها الله وليعكس أهم أعمال المركز خلال العام 2023، وقد روعي في إعدادة وفق منهجية "دليل إعداد التقارير السنوية للأجهزة العامة" الصادر من المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة.

لم يكن ليتحقق هذا الإنجاز دون الجهود المبذولة في صياغة المحتوى والتصميم والمخرج النهائي بشكل كامل من قبل منسوبي المركز لتعكس عمليات المركز الإشرافية والداخلية ومدى وصول المركز في مجال التبرع وزراعة الأعضاء على المستويين الوطني والدولي وإكمالاً لمسيرة نجاح المركز وحرصه على تعزيز التعاون الوطني المثمر في مختلف مجالات التبرع وزراعة الأعضاء فإنه قد قمنا بتوقيع أكثر من مذكرة تفاهم وتعاون وعدة اتفاقيات مع جهات حكومية.

لتواكب التطور السريع المستمر الذي تشهده المملكة العربية السعودية والذي من خلاله نشهد الدور العظيم والدعم منذ تأسيس المركز السعودي لزراعة الأعضاء حتى وقتنا الحالي، فإننا بدورنا نستعرض لكم أبرز إنجازاتنا التي قد نُفذت في مجالات الزراعة والتبرع بالأعضاء وقرارات المركز وتقارير لجانه الدائمة وأبرز أعماله لتكون موائمة مع التوجهات الوطنية لرؤية 2030 ولكوننا ذو رؤية طموحة توازي حجم الدعم الذي حظي به المركز السعودي لزراعة الأعضاء استناداً لتحقيقنا أفضل المعايير والممارسات الدولية المبنية على البراهين لتعزيز وتحسين جودة خدمات التبرع وزراعة الأعضاء في المملكة العربية السعودية فإننا نؤمن تماماً بمدى قدرة الإنسان على ترك بصمة ونقطة تحول لإشعال الأمل بمن هم أمس الحاجة له، من خلال الاستغلال الأمثل للأعضاء المتناسبة من المتبرعين الأحياء والمتوفين دماغياً ولكوننا في وطن عظيم ذو قيم تتجسد معانيه في ديننا الإسلامي الحنيف الذي يعلمنا أن من أحيأ نفساً فكأنما أحيأ الناس جميعاً.

فإننا بدورنا نوكد أن المركز عازم على تحقيق كافة التطلعات في مجال التبرع وزراعة الأعضاء لتكون المملكة العربية السعودية الرائد الأول محلياً وعالمياً في هذا النجاح.

وفي الختام نسأل الله التوفيق والسداد ومزيد من النجاحات والإنجازات

التعريفات

قائمة تعريف بالمصطلحات والإختصارات الواردة في التقرير، يقصد بالمصطلحات الآتية المعاني الموضحة قرين كل منها.

المصطلح	التعريف
التقرير	التقرير السنوي للمركز السعودي لزراعة الأعضاء حسب المادة (29) من نظام مجلس الوزراء.
المركز	المركز السعودي لزراعة الأعضاء.
المجلس	المجلس الصحي السعودي.
الأمر الملكي	وثيقة رسمية مكتوبة تعبر عن إرادة الملك " المنفردة " وتصدر غالبا وفق صيغة محددة وتحمل توقيع الملك -هي أقوى وأعلى أداة تنظيمية في المملكة العربية السعودية.
المرسوم الملكي	وثيقة رسمية تعبر عن إرادة الملك.. عن موضوع سبق وان عرض على مجلس الوزراء و مجلس الشورى واتخذ كل منهما قرارا حيال الموضوع.
الأمر السامي	وثيقة رسمية ليس لها صيغة محددة وتعبر عن إرادة رئيس مجلس الوزراء أو أحد نوابه.
قرار مجلس الوزراء	وثيقة رسمية ذات صيغة محددة تعبر عن إرادة مجلس الوزراء.
أهداف رؤية 2030	المستهدفات الاستراتيجية لبرامج تحقيق الرؤية والتي يلتزم المركز بالمساهمة في تحقيقها ضمن مستهدفاته الاستراتيجية وقياسها من خلال مؤشرات الأداء.
الاهداف الاستراتيجية	هي أهداف طويلة المدى وترتبط هذه الأهداف مباشرة مع الجهات العليا وبرامج تحقيق الرؤية ومحددة بإطار زمني ومستهدفات محددة وقابلة للقياس ومعتمدة من قبل المجلس الصحي السعودي.
مؤشرات الأداء الرئيسية	هو أداة لقياس أداء المركز نحو تحقيق الهدف الاستراتيجي يحتوي على معادلة وآلية قياس وذلك بغرض التحسين المستمر
تقرير الأداء الرئيسي	المدى الذي استطاع الجهاز أن يحقق أهدافه الاستراتيجية وينفذ الأعمال والمسؤوليات المكلف بها خلال فترة التقرير.
المواءمة الاستراتيجية	مواءمة أهداف القطاعات والإدارات التنفيذية مع الأهداف الاستراتيجية للمركز بالإضافة لمواءمة الاستراتيجيات الداخلية للإدارات التنفيذية.
الخطة الاستراتيجية	وثيقة مكتوبة تتضمن الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية للمركز والأنشطة اللازمة لتحقيق تلك الأهداف والتي يتم تطويرها أثناء عملية التخطيط الاستراتيجي.
برنامج التحول في القطاع الصحي	هو برنامج يهدف الى إعادة هيكلة القطاع ليصبح نظاما صحيا شاملا يساهم في تحقيق رؤية المملكة 2030 واستيعاب طموحاتها وتلبية متطلباتها.
برامج زراعة الأعضاء المعتمدة	وهو أي برنامج زراعة عضو داخل المملكة مُعتمد من قبل المركز السعودي لزراعة الأعضاء.

جدول المحتويات:

04	1 أولاً: القسم التمهيدي
08	1.1 تقديم المدير العام للمركز
10	1.2 التعريفات
11	1.3 جدول المحتويات
12	1.4 لمحة عامة عن أبرز ما حققه المركز خلال عام 2023
14	1.5 الملخص التنفيذي
15	2 ثانياً: التقرير التفصيلي
15	2.1 المقدمة
17	2.2 أول عملية زراعة كلية في المملكة في العام 1979م
18	2.3 التوجه الإستراتيجي
20	2.4 موجز الأداء
21	2.5 مؤشرات الأداء الرئيسية للمركز
23	2.6 المؤشرات الدولية المرتبطة بالمركز
24	2.7 مبادرات المركز
26	3 ثالثاً: أبرز الأعمال والإنجازات
28	3.1 بناء القدرات البشرية
29	3.2 النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات
36	3.3 الشراكات المجتمعية
38	3.4 اللجان العلمية المعتمدة بالمركز
39	3.5 برامج زراعة الأعضاء المعتمدة في المملكة
38	3.6 الفرص والعوامل المساعدة على تحقيقها
42	3.7 التحديات والدعم المطلوب
44	4 رابعاً: نظرة عامة على الوضع الراهن للمركز
45	4.1 الهيكل التنظيمي
46	4.2 وضع القوى البشرية
49	4.3 موجز اعتمادات الميزانية والمنصرف
	الفعلي حسب أبواب الميزانية
50	4.4 الخاتمة

*العناوين اعلاه تفاعليه ويمكن التنقل في أقسام الملف عن طريق النقر عليها،
ويمكن العودة للفهرس عن طريق النقر على زر (العودة للفهرس) أعلى كافة الصفحات



لمحة عامة عن أبرز ما حققه المركز خلال عام 2023

مسيرة نجاح

الترتيب
02
على العالم
في مؤشر متبرع لكل
مليون نسمة (الأحياء)
بعد أن كانت الثالث في عام 2022

الترتيب
30
على العالم
في مؤشر متبرع لكل
مليون نسمة (المتوفين)
بعد أن كانت 53 في عام 2022

لجنة علمية
13
لدعم المركز في إنشاء مبادئ
توجيهية وسياسات ولوائح
جديدة في مجال التبرع بالأعضاء
وزراعتها في المملكة



31%

زيادة في عدد البلاغات
من عام 2022 مـ

تحقيق

+42.3%

موافقات التبرع بالأعضاء
من المستهدف العام
في السعودية

+30%

زيادة في إجمالي
المستفيدين من
الأعضاء

2091

إجمالي الأعضاء المزروعة من الأحياء
والمتوفين في عام 2023

2037

إجمالي عدد المرضى
الزاعين من الأحياء وبعد
الوفاة في عام 2023

زراعة عضو من
متبرعين أحياء

1662

زيادة مقارنة بعام 2022 م

19%

404

زراعة كبد

1258

زراعة كلية



زراعة عضو
بالتبرع بعد الوفاة

425

زيادة مقارنة بعام 2022 م

24.3%

55

زراعة قلب

91

زراعة كبد

181

زراعة كلية



3

زراعة أمعاء

18

زراعة بنكرياس

77

زراعة رئة

تحقيق
32%

من المستهدف لنسبة تمكين
المرأة في المركز السعودي لزراعة
الأعضاء (المستهدف 28%)



برنامج زراعة أعضاء
معتمد في المملكة

29

3

مراكز زراعة بنكرياس

4

مراكز زراعة كبد

15

مركز زراعة كلي

1

مركز زراعة أمعاء

3

مراكز زراعة قلب

2

مراكز زراعة رئة

93%

نسبة توظيف الكوادر
والكفاءات السعوديين





الملخص التنفيذي

التزم المركز منذ تأسيسه، بتحقيق تنمية مستدامة لدعم قطاع زراعة الأعضاء والتبرع بها في المملكة العربية السعودية وفقاً لخطط طويلة الأمد وسعيًا لتحقيق أحد أهم برامج تحقيق رؤية المملكة 2030م المتمثلة في برنامج التحول الوطني، وبرنامج تحول القطاع الصحي.

وفي ضوء ذلك شهد قطاع زراعة الأعضاء والتبرع بها عاماً مزدهراً معتمداً في ذلك على أسس قوية للنجاح متمثلة في الدعم اللامحدود للقطاع بشكل عام، والمركز السعودي لزراعة الأعضاء بشكل خاص من لدن القيادة الرشيدة وفقها الله.

وخلال رحلة المركز السعودي لزراعة الأعضاء في عام 2023 يتضح أثر ذلك الدعم والجهود المبذولة من قبل رئيس المجلس الصحي السعودي معالي وزير الصحة الأستاذ فهد بن عبد الرحمن الجلاجل والجهات المعنية في قطاع زراعة الأعضاء والتبرع بها حيث تبوأَت المملكة العربية السعودية مراتب عالمية متقدمة في مجال زراعة الأعضاء والتبرع بها.

ففي ما يتعلق بالمتبرعين الأحياء (لكل مليون نسمة) حققت المملكة العربية السعودية المرتبة الثانية عالمياً بعد تركيا، والترتيب الثلاثون عالمياً في مؤشر التبرع من المتوفين (لكل مليون نسمة).

كما شهد المركز قفزات في أحد أهدافه الإستراتيجية المتمثل في زيادة عدد المتبرعين حيث شهد عام 2023 م زيادة في نسبة عدد الحالات المبلغ عنها سنوياً ارتفاع بلغ 31%، وعدد حالات 210 موافقة على التبرع بعد الوفاة الدماغية، وبلغ إجمالي عدد عمليات الإخلاء الجوي 88 عملية إخلاء جوي من أصل 96 بلاغ بينما بلغ إجمالي عدد المستفيدين من الأعضاء 375 مستفيد من 123 موافقة للتبرع بالأعضاء، وقد بلغ عدد برامج زراعة الأعضاء 29 برنامجاً معتمداً لزراعة الأعضاء في المملكة العربية السعودية.

ويشير التقرير أيضاً إلى أبرز الإنجازات التي حققها المركز خلال العام 2023 م كتطوير العمليات بالاستناد للمعايير الدولية وإعادة تشكيل الهيكل التنظيمي واللجان العلمية بالمركز، وإنشاء سجل للمخاطر، ومن ضمن هذه الإنجازات التي حققها المركز التقدم في المؤشرات التي تدعم الأهداف الإستراتيجية المرتبطة بالرؤية والتي من أبرزها برنامج التحول الرقمي من خلال وضع خطة استراتيجية واضحة ومحددة الأهداف لدعم البنية التحتية والرفع من جاهزية المركز في مجال التحول الرقمي عبر المساهمة في مؤشر قياس أداء الجهات الحكومية وقدرتها في مجال التحول الرقمي، وكما دعم المركز عدة برامج تقنية تساهم بدورها في تعزيز الحوكمة والارتقاء بالخدمات الصحية ورفع مستوى النضج في التحول الرقمي والتي من أبرزها النظام الإلكتروني لزراعة الأعضاء والتبرع بها (أثر)، و بوابة اللجان (مجلس تك) بالإضافة إلى تطوير وتحسين الموقع الإلكتروني للمركز.

ولقد أعد هذا التقرير السنوي للمركز السعودي لزراعة الأعضاء ليسلط الضوء على أهم مؤشرات الإستراتيجية وإنجازاته التي ساهمت في نمو قطاع التبرع بالأعضاء في المملكة العربية السعودية، وكذلك التطورات المتحققة ليكون هذا التقرير مرجعاً للباحثين والمهتمين بقطاع زراعة الأعضاء والتبرع بها داخل المملكة العربية السعودية وخارجها.

كما يبرز هذا التقرير المشاريع والمبادرات المستقبلية التي سيعمل المركز إلى تنفيذها في إطار رؤية ولاة الأمر الرامية إلى التطوير الشامل بما فيه قطاع زراعة الأعضاء والتبرع بها في المملكة العربية السعودية.

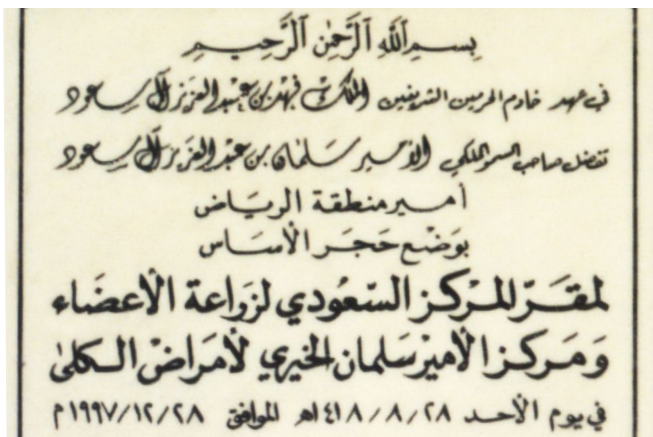
مقدمة

نبذة تاريخية عن المركز

تم إنشاء المركز السعودي لزراعة الأعضاء بمبادرة من قبل خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز - حفظه الله - بعد ملاحظة زيادة عدد مرضى الفشل الكلوي الراغبين في السفر إلى خارج المملكة لتلقي العلاج وإجراء عمليات زراعة الكلى، ونظراً لما يتكبده هؤلاء المرضى ومرافقيهم من العناء ومشقة السفر وطول الانتظار، إضافة إلى التكاليف الباهظة التي تنفقها الدولة على العلاج فقد رأى حفظه الله أن ينشأ مركز وطني تكون مهمته الأساسية متابعة مرضى الفشل الكلوي بكافة جوانبها وتطوير برنامج وطني لزراعة الكلى والأعضاء الأخرى، وقد لاقت مبادرته حفظه الله النجاح من خلال إنشاء المركز الوطني للكلى بصدور الأمر السامي الكريم رقم 1561/7 م الموافق 1404/5/19 هـ.

و تم تغيير مسمى المركز الوطني للكلى ليصبح المركز السعودي لزراعة الأعضاء بتاريخ 1413/6/20 هـ بناء على قرار مجلس الوزراء رقم (80). وقد تم اعتماد المركز السعودي لزراعة الأعضاء كمركز مرجعي لدول مجلس التعاون الخليجي في تاريخ 1427 /4 /26 هـ. وبتاريخ 1442/8/19 هـ تمت الموافقة على نظام التبرع بالأعضاء البشرية وقد تم تشريف البرنامج بتسجيل خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين في برنامج التبرع بالأعضاء بتاريخ 2021 /5 /21 هـ. وقد تم اعتماد الهيكل التنظيمي للنموذج التشغيلي للمركز بقرار من المجلس الصحي السعودي بتاريخ 1444\5 \19 هـ وقرار رقم (100 \7).

*في عهد خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز آل سعود تفضل صاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن عبد العزيز آل سعود أمير منطقة الرياض بوضع حجر الأساس لمقر المركز السعودي لزراعة الأعضاء ومركز الأمير سلمان الخيري لأمراض الكلى، يوم الأحد 1418/08/28 هـ الموافق 1997/12/28 م





مقدمة

يعد المركز السعودي لزراعة الأعضاء الجهة الحكومية المشرفة على برامج ومراكز زراعة الأعضاء والتبرع بها في المملكة العربية السعودية حيث يهدف المركز لدعم وتيسير التبرع بالأعضاء وزراعتها في ضوء أهدافه العامة ووفقاً لما نص عليه قرار مجلس الوزراء رقم 38 / 2013 المتضمن اختصاصات المركز ومهامه ، والتي من أبرزها وضع السياسات العامة المؤدية إلى رفع مستوى الخدمات الصحية الوقائية والعلاجية المقدمة للمواطنين في مجال فشل الأعضاء النهائي ووضع السياسات موضع التنفيذ بالتعاون مع الجهات المعنية بزراعة الأعضاء في المملكة العربية السعودية.

ويأتي التقرير السنوي للمركز السعودي لزراعة الأعضاء تنفيذاً لما قضت به المادة (29) من نظام مجلس الوزراء والتي تنص (على جميع الوزارات والأجهزة الحكومية الأخرى أن ترفع إلى رئيس مجلس الوزراء خلال تسعين يوماً من بداية كل سنة مالية تقريراً عما حققت من إنجازات مقارنة بما ورد في الخطة العامة للتنمية خلال السنة المالية المنقضية، وما واجهها من صعوبات وما تراه من مقترحات لتحسين سير العمل فيها).

حيث روعي في إعداد التقرير "دليل إعداد التقارير السنوية للأجهزة العامة" الصادر من المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة.

وقد تم اعتماد المنهج الوصفي لتحليل البيانات والمعلومات في إعداد هذا التقرير، وذلك بغرض التوصل إلى نتائج محددة ورصد الصعوبات والتحديات مع وضع توصيات محددة، ويتضمن التقرير ما يلي:

أولاً : القسم التمهيدي : يحتوي على مقدمة المدير العام، وقائمة بالتعريفات ومحتويات التقرير والملخص التنفيذي.

ثانياً : التقرير التفصيلي : يحتوي على لمحة عامة عن التوجه الاستراتيجي للمركز وأبرز الإنجازات والمبادرات والمؤشرات الدولية، بالإضافة إلى التحديات والدعم.

ثالثاً : أبرز الأعمال والإنجازات : والتي تشتمل على معلومات مفصلة عما تم من أعمال خلال هذا العام، وما تحقق من منجزات.

رابعاً : نظرة عامة على الوضع الراهن : يحتوي على الهيكل التنظيمي، وبناء القدرات البشرية، والاعتمادات المالية، بالإضافة إلى نقاط الضعف والتحديات والفرص.

عديلة الجهني
أول متبرعة كلي

أول عملية زراعة عضو (كلية) في المملكة في العام ١٩٧٩م

كانت اختي جمالات مريضة الفشل الكلوي تتلقى غسيل الدم 3 مرات في الأسبوع.

كنت حينها في الخامسة عشر من عمري و كنت أتألم من شدة الحزن وأنا أرى اختي تتألم، ولم يكن لدينا علم حينها بالطريقة المناسبة لمساعدتها لتخفيف معاناتها، لم تكن فكرة عمليات زراعة الأعضاء شائعة في ذلك الوقت.

وعندما علمنا بأن **المستشفيات في المملكة لديها الإمكانيات لإجراء عملية زراعة الأعضاء**، توجهنا لأقرب مستشفى وعملنا جميع الفحوصات اللازمة لي ولأختي، كان الهدف هو إيجاد متبرع متوافق مع أختي المريضة، وكان هدفنا جميعا هو **التضحية بأغلى ما نملك لتخفيف المعاناة عن أختي**.

وبعد عمل الفحوصات اللازمة، تم إيجاد متبرع مناسب ومتوافق مع أختي، وهو أنا، أجريت عملية الزراعة في مستشفى القوات المسلحة (مدينة الأمير سلطان الطبية العسكرية) بالرياض في نوفمبر 1979 وكنت ابلغ من العمر السابعة عشر.

وبعد الإفاقة من العملية وبالرغم من الألم الشديد، كنت أريد أن أطمئن على صحة اختي، ماذا حصل لها؟ هل هي بخير؟ هل فعلا نجحت العملية؟ كانت أول عملية زراعة في المملكة في ذلك الوقت.

أخبرنا الفريق الطبي بنجاح العملية ولله الحمد، والذي خفف علي ألم العملية، وشعرت بالراحة أكثر حينما وجدت أختي الغالية أمامي بعد العملية محملة بألامها أتت لتطمئن علي وكنت أرى الخوف بعينيها.

بفضل من رب العالمين مرت الأيام وأنا الآن أتمتع بصحة جيدة ورزقت بأبناء.

عمليات زراعة الأعضاء هي نعمة كبيرة من عند الله سبحانه وتعالى. هناك من يعاني من الخضوع لغسيل الكلى مثل ابني وهو أمر شاق ومتعب جدا، وهناك اخرون ليس لديهم حل إلا زراعة الأعضاء. وأحب أن أضيف أيضا عمليات زراعة الأعضاء تساهم في إنقاذ روح أو تخفيف معاناة شخص مريض ممن يحتاجون لزراعة الأعضاء، وما نراه الآن من تطور مذهل في عمليات زراعة الأعضاء.

**لعل ان يكتب لك ان تقدم وتبرع وتدخل الاجر.
قال تعالى (وَمَنْ أَحْيَاهَا فَكَأَنَّمَا أَحْيَا النَّاسَ جَمِيعًا)**



التوجه الاستراتيجي

إن رؤية المركز السعودي لزراعة الأعضاء ورسالته امتداد لرؤية المملكة 2030 وذلك من خلال برنامج تحول القطاع الصحي ومستهدفاته، والذي يهدف إلى وضع السياسة العامة المؤدية إلى رفع مستوى الخدمات الصحية الوقائية والعلاجية المقدمة للمواطنين في مجال فشل الأعضاء النهائي ووضع السياسة موضع التنفيذ بالتعاون مع الجهات المعنية بزراعة الأعضاء في المملكة.

تم اعتماد المجلس الصحي السعودي استراتيجية المركز السعودي لزراعة الأعضاء بتاريخ 1441\4\25هـ. وتضمنت رحلة تنفيذ استراتيجية زراعة الأعضاء لعدد من المراحل من مرحلة التطوير الاستراتيجية من قبل مكتب تحقيق الرؤية إلى تطوير واعتماد إستراتيجية تشغيلية وتنفيذ المبادرات والمشاريع من قبل المركز السعودي لزراعة الأعضاء.

الأهداف الاستراتيجية لمركز



تسهيل الوصول العادل إلى خدمات زراعة الأعضاء.

زيادة عدد المتبرعين.

تحقيق أقصى استفادة من كل تبرع.

تقديم خدمات زرع فعالة.

تعزيز الخدمات الآمنة والمركزة على النتائج.

الرؤية



نموذج رائد عالميًا في مجال زراعة الأعضاء والتبرع بها، يركز على النتائج، ويدعمه الابتكار والمجتمع السعودي.

الرسالة



دعم وتيسير التبرع بالأعضاء وزراعتها. وتنفيذ العمليات التي تقيس أداء الكيان وتقديم الدعم لتحقيق رؤية المركز وخطط التنمية المرتبطة بها وتحسين التواصل مع المستفيدين

القيم



- التعاون
- التفوق
- التوعية المجتمعية
- التكامل
- الشفافية



رؤية 2030 المملكة العربية السعودية KINGDOM OF SAUDI ARABIA

برامج تحقيق رؤية السعودية ٢٠٣٠

تعد برامج تحقيق الرؤية القوة الدافعة لتحقيق رؤية السعودية 2030، حيث تعمل على ترجمتها وتحويلها إلى واقع ملموس، يمثل كل برنامج خارطة طريق محددة، تتم مواءمتها من خلال خطط التنفيذ المعتمدة، التي تسترشد بالأهداف المحددة مسبقاً ومؤشرات الأداء الرئيسية في غضون خمس سنوات. ومع تطور رؤية السعودية 2030، أعيدت هيكلة بعض برامج تحقيق الرؤية؛ لتلبية الاحتياجات المتغيرة، وعكس طموحات وقدرات المملكة، وضمان تحقيق رؤية 2030 على أكمل وجه.

برنامج التحول الصحي

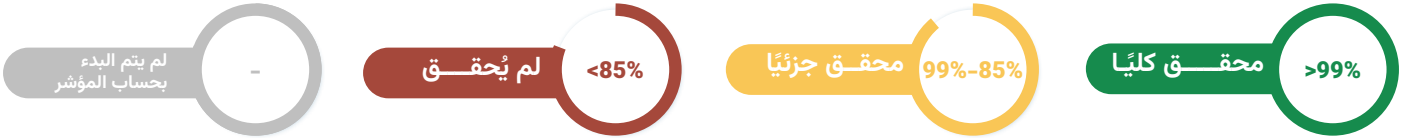
التمتع بتجربة مريحة، والحصول على خدمات صحية متكاملة، ذات جودة عالية هدفان أساسيان لبرنامج تحول القطاع الصحي، الذي يركز على رقمنة قطاع الرعاية الصحية السعودي، ويعمل على تعزيز صحة الفرد والمجتمع والسلامة المرورية للحفاظ على الأرواح.

برنامج التحول الوطني

يؤدي برنامج التحول الوطني دوراً محورياً في تحويل المملكة العربية السعودية وترسيخ دورها القيادي، من خلال تمكين القطاع الخاص، وتحقيق التميز الحكومي، وحماية الموارد الطبيعية وغيرها. وتغطي أعمال البرنامج القطاعين العام والخاص، إلى جانب المنظمات غير الربحية، بهدف تطوير البنى الأساسية، ودفع عجلة التحول في المملكة.

موجز الأداء

وصف لحالة المؤشرات المستخدمة في هذا التقرير الوان مؤشر الحالة:



تحديد نوع الهدف الأساسي،
ويكون ضمن الخيارات التالية:

استراتيجية وطنية.

استراتيجية المركز الأساسية.

استراتيجية قطاعية.

استراتيجية مرتبطة بالرؤية.

مؤشرات الأداء الرئيسية للمركز

الهدف الأول

تسهيل الوصول العادل إلى خدمات زراعة الأعضاء

نوع الهدف: استراتيجية المركز الأساسية

القيمة الفعلية

28 برنامج (3+)

عدد برامج زراعة الأعضاء المعتمدة في المملكة

فترة القياس

سنوية

برنامج تحقيق الرؤية المرتبطة (ان وجد)

برنامج التحول في القطاع الصحي

حالة المؤشر %

مؤشرات الأداء الرئيسية للمركز

2 الهدف الثاني زيادة عدد المتبرعين

نوع الهدف: استراتيجية المركز الأساسية

المستهدف العام
3% من حالات الوفاة الدماغية

القيمة الفعلية
755

القيمة المستهدفة
1752

برنامج تحقيق الرؤية المرتبطة (ان وجد)

-

فترة القياس

ربع سنوية

عدد البلاغات من المتوفين دماغيا

حالة المؤشر 43% لم يُحقق

المستهدف العام
50% من الحالات التي تم فيها مقابلة الأهل

القيمة الفعلية
123 موافقة

القيمة المستهدفة
249

برنامج تحقيق الرؤية المرتبطة (ان وجد)

-

فترة القياس

ربع سنوية

حالات الموافقة على التبرع بعد الوفاة الدماغية

حالة المؤشر 49.4% لم يُحقق

3 الهدف الثالث تحقيق أقصى استفادة من كل تبرع

نوع الهدف: استراتيجية المركز الأساسية

المستهدف العام
2.5

القيمة الفعلية
3.46 لكل متبرع

القيمة المستهدفة
تحت الإجراء

برنامج تحقيق الرؤية المرتبطة (ان وجد)

-

فترة القياس

ربع سنوية

معدل الإستفادة من الأعضاء (عضو لكل متبرع)

حالة المؤشر 128% محقق كليا

المستهدف العام
100%

القيمة الفعلية
88

القيمة المستهدفة
96

برنامج تحقيق الرؤية المرتبطة (ان وجد)

-

فترة القياس

ربع سنوية

عدد عمليات الإخلاء الجوي

حالة المؤشر 91.7% محقق جزئيا

مؤشرات الأداء الرئيسية للمركز

الهدف الرابع تقديم خدمات زرع فعالة

نوع الهدف: استراتيجية المركز الأساسية

القيمة المستهدفة	القيمة الفعلية	المستهدف العام
316.5	375	%10
برنامج تحقيق الرؤية المرتبطة (ان وجد)	-	فترة القياس ربع سنوي

اجمالي المستفيدين من
الاعضاء المتبرع
بها بعد الوفاة

حالة المؤشر 118.5% محقق كليا

مؤشرات تحت الإجراء

1-سنة ، 3-سنوات ، معدل
بقاء المريض بعد الزراعة

حالة المؤشر -%

1-سنة ، 3-سنوات ، معدل
بقاء العضو بعد الزراعة

حالة المؤشر -%

معدل الوفيات على قائمة
انتظار زراعة الأعضاء

حالة المؤشر -%

الهدف الخامس مستوى نضج الخدمات الرقمية بالمركز

نوع الهدف: استراتيجية مرتبطة بالرؤية

القيمة المستهدفة	القيمة الفعلية	المستهدف العام
%100	لم يتم التقييم	%100
برنامج تحقيق الرؤية المرتبطة (ان وجد)	برنامج التحول الوطني	فترة القياس سنوية

نسبة التحول
الرقمي بالمركز

حالة المؤشر -%

القيمة المستهدفة	القيمة الفعلية	المستهدف العام
%100	لم يتم التقييم	%100
برنامج تحقيق الرؤية المرتبطة (ان وجد)	برنامج التحول الوطني	فترة القياس سنوية

نسبة الالتزام بالمعايير
الأساسية للأمن السيبراني

حالة المؤشر -%

المؤشرات الدولية المرتبطة بالمركز

الهدف الأول

قياس أعداد المتبرعين

نوع الهدف: استراتيجية المركز الأساسية

متبرع لكل مليون نسمة (المتوفين)

المستهدف لعام 2022 المصدر
تحت الإجراء irodat.org

سنة الإصدار 2023
فترة القياس ربع سنوي

القيمة الفعلية 5.75
القيمة المستهدفة تحت الإجراء

ترتيب وقيمة المملكة خلال
الخمس سنوات الأخيرة

ارتفع ترتيب المملكة عالمياً
إلى الترتيب 30

بعد أن كانت 53 في عام 2022

متبرع لكل مليون نسمة (الأحياء)

المستهدف لعام 2022 المصدر
تحت الإجراء irodat.org

سنة الإصدار 2023
فترة القياس ربع سنوي

القيمة الفعلية 45.04
القيمة المستهدفة تحت الإجراء

ترتيب وقيمة المملكة خلال
الخمس سنوات الأخيرة

ارتفع ترتيب المملكة الى
الثاني عالمياً

بعد أن كانت الثالث في عام 2022

رغبة في التبرع بالكبد ساهمت في استئصاله ورم حميد

ولله الحمد تبين أنه ورم حميد وتم استئصاله بالكامل وأخذ جزء من الكبد السليم وإعطائه للطفلة نهال ذات الـ 7 أشهر بتاريخ 8 مايو 2018م. ولله الحمد نهال تمتع بصحة جيدة وأشكر الله سبحانه وتعالى على الهامي للتبرع.



عادل اليحيى
متبرع كبد

في عام 2013م سمعت عن شخص يحتاج للتبرع بالكبد، الموضوع لفت انتباهي وبعد بحث عميق قررت أني اتبرع بالكبد توجهت للمستشفى لكنهم رفضوا استقبالي بسبب العمر وقتها كان عمري (17 سنة). ورجعت في عام 2018 للمستشفى مرة ثانية وبلغتهم إنني جاهز للتبرع لأي شخص، وبالفعل تم استقبالي وإجراء الفحوصات اللازمة. وتلقيت بتاريخ 6 مايو 2018 اتصال من بتحديد موعد إجراء العملية ولكن تبين من الفحص الروتيني وجود ورم في الكبد. وتم تكوين لجنة طبية في وقتها وأخذ عينة من الكبد للتأكد هل هذا الورم سرطاني؟



مبادرات المركز

وصف لحالة المبادرات المعتمدة وفق الإجراءات الرسمية

الهدف الأول

نوع الهدف: استراتيجية مرتبطة بالرؤية

حوكمة وتنظيم قطاع الصحة و تسهيل
الحصول على الخدمات الصحية

تاريخ الابتداء 2023 نسبة الاكتمال الفعلية 100% نسبة الاكتمال المخططة 100%

موجز سير العمل (وصف) برنامج تحقيق الرؤية المرتبطة
تعزيز مستهدف الشفافية
وقياس الفاعلية

توكلنا الربط مع
توكلنا Tawakkalna

حالة المبادرة مكتمل

تاريخ الانتهاء المحدد يونيو 2024

تاريخ الابتداء 2023 نسبة الاكتمال الفعلية 100% نسبة الاكتمال المخططة 100%

موجز سير العمل (وصف) برنامج تحقيق الرؤية المرتبطة
تعزيز مستهدف
الشفافية والعدالة

نموذج تخصيص الأعضاء

حالة المبادرة قيد التنفيذ

تاريخ الانتهاء المحدد يونيو 2024

تاريخ الابتداء 2023 نسبة الاكتمال الفعلية 80%+ نسبة الاكتمال المخططة 100%

موجز سير العمل (وصف) برنامج تحقيق الرؤية المرتبطة
تعزيز مستهدف الشفافية
والعدالة ورفع كفاءة
الخدمات المقدمة

الدليل المتكامل للتبرع
وزراعة الأعضاء

حالة المبادرة قيد التنفيذ

تاريخ الانتهاء المحدد يونيو 2024

مبادرات المركز

2 الهدف الثاني

نوع الهدف: استراتيجية مرتبطة بالرؤية

الارتقاء بالخدمات الصحية ورفع
مستوى النضج في التحول الرقمي

إنشاء وتطوير
النظام الإلكتروني
للتبرع وزراعة
الأعضاء (أثر)



حالة المبادرة قيد التنفيذ

تاريخ الانتهاء المحدد ديسمبر 2024

تاريخ الابتداء نسبة الاكتمال الفعلية نسبة الاكتمال المخططة

2023 تحت الإجراء -

موجز سير العمل (وصف) برنامج تحقيق الرؤية المرتبطة

رفع مستوى التحول الرقمي
والحوكمة في المركز ورفع
مستوى الخدمة

تاريخ الابتداء نسبة الاكتمال الفعلية نسبة الاكتمال المخططة

2023 تحت الإجراء -

موجز سير العمل (وصف) برنامج تحقيق الرؤية المرتبطة

عن طريق تبني التقنيات
الحديثة لتعزيز
الكفاءة والفعالية

تاريخ الابتداء نسبة الاكتمال الفعلية نسبة الاكتمال المخططة

2023 تحت الإجراء -

موجز سير العمل (وصف) برنامج تحقيق الرؤية المرتبطة

تعزيز الحوكمة داخل المركز

تاريخ الابتداء نسبة الاكتمال الفعلية نسبة الاكتمال المخططة

2023 تحت الإجراء -

موجز سير العمل (وصف) برنامج تحقيق الرؤية المرتبطة

تعزيز مستهدف الشفافية
وتسهيل الحصول
على الخدمات

تطوير البنية التحتية الرقمية

حالة المبادرة قيد التنفيذ

تاريخ الانتهاء المحدد ديسمبر 2024

إستحداث وتفعيل بوابة
اللجان الرقمية

حالة المبادرة قيد التنفيذ

تاريخ الانتهاء المحدد ديسمبر 2024

تطوير وتحسين الموقع
الإلكتروني للمركز

حالة المبادرة قيد التنفيذ

تاريخ الانتهاء المحدد ديسمبر 2024

مدى رضا المستفيدين
عن الخدمات

الأثر
سهل التواصل مع المستفيدين
بشكل مباشر والرد على جميع
استفساراتهم وطلباتهم أول بأول
مما ساهم في الحد من الشكاوي
على المركز خلال عام 2023م.

المقدمة من المركز

المبادرة

تم تفعيل خدمة التواصل المباشر



أبرز الأعمال والإنجازات

تم تطوير العمليات والأنظمة بالموارد المتاحة
لتحقيق مستويات عالية من الفعالية

حوكمة وتنظيم العمليات الداخلية للمركز

نوع الهدف: استراتيجية مرتبطة بالرؤية

1 اسم المشروع
تطوير العمليات استناداً للمعايير الدولية
حالة المشروع
تم تطوير 5 عمليات إلى الآن

وصف المنجز
تم تحديث وتطوير آلية العمل بعد قياس خمس منظمات دولية للتبرع وزراعة الأعضاء.

الأثر الاقتصادي والاجتماعي
يعكس التزام المركز بتقديم خدمات عالية الجودة ومواكبة التطورات العالمية.

2 اسم المشروع
إعادة تشكيل الهيكل التنظيمي
حالة المشروع
مكتمل

وصف المنجز
تم إعادة تقييم وتنظيم هيكل المركز، بما يتناسب مع المهام المفوضة له بالنظام وأهدافه الاستراتيجية ومتطلبات السوق.

الأثر الاقتصادي والاجتماعي
للمساهمة في رفع الكفاءة التشغيلية للموظفين وتحسين سير العمل متضمناً تحديد المسؤوليات والأدوار بشكل أكثر وضوحاً وفعالية.

3 اسم المشروع
تطوير الأوصاف الوظيفية
حالة المشروع
تم تحديد مجموعته 87 دوراً في الهيكل التنظيمي الجديد

وصف المنجز
تم إجراء تحليل شامل لوظائف المركز وتوثيق توصيف وظائفهم وتحديد المهارات والخبرات المطلوبة لكل وظيفة.

4 اسم المشروع
تطوير خرائط العمليات
حالة المشروع
تم تطوير 6 خرائط عمليات أساسية و 8 عمليات داعمة

وصف المنجز
لتوضيح أداء الهيكل التنظيمي الجديد والتفاعل بين الإدارات.

الأثر الاقتصادي والاجتماعي
لتحسين سير العمل

5 اسم المشروع
إعادة تشكيل اللجان العلمية
حالة المشروع
تنظيم عمل 15 من اللجان العلمية الوطنية

وصف المنجز
تنظيم عمل اللجان العلمية الوطنية ومراجعة مهامها وتحديثها وتوثيق مخرجاتها

الأثر الاقتصادي والاجتماعي
تحسين جودة السياسات والإجراءات في مجال التبرع وزراعة الأعضاء على المستوى الوطني.

6 اسم المشروع
إنشاء سجل للمخاطر
حالة المشروع
مكتمل

وصف المنجز
تحديد وتقييم وإدارة المخاطر المحتملة التي قد تواجه عمليات التبرع وزراعة الأعضاء وتصنيفها وتحديد الإجراءات الوقائية والتصحيحية المناسبة للتعامل معها

الأثر الاقتصادي والاجتماعي
تحسين السلامة والجودة في بيئة العمل



بناء القدرات البشرية عدد البرامج التدريبية للعام المالي 2023م

ماجستير تنفيذي

أطباء حصلوا على برنامج الماجستير التنفيذي في التبرع بالأعضاء بالتعاون مع المنظمة الدولية (DTI) **08**

الدورات الإدارية

دورة وورشة عمل لتعزيز مهارات الموظفين في العمل الأساسي مثل: التواصل، إدارة الحالات، البيانات، وأحدث الدراسات؛ لتعزيز التطوير المستمر. **20**

الدورات الفنية

دورة تدريبية لتعزيز المهارات المرتبطة بالمهام مثل: القيادة، الإستراتيجية، الحوكمة، البيانات، والجودة **13**

المجموع

دورة تدريبية وورشة عمل لمنسوبي المركز السعودي لزراعة الأعضاء **41**



النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات

أهم المشاركات العلمية الإقليمية والدولية للمركز السعودي لزراعة الأعضاء لعام 2023 بهدف زيادة الوعي ورفع كفاءة الممارسين الصحيين العاملين بمجال التبرع وزراعة الأعضاء والذي سيسهم بالرفع من جودة وكفاءة الخدمات الصحية المقدمة, نظم المركز العديد من الندوات والمحاضرات التدريبية واللقاءات والمشاركات العلمية الإقليمية والدولية, من أبرزها:

لقاء اللجنة السعودية الأذربيجانية

لقاء علمي حول استئصال الأعضاء
المتعدد - التجربة الهولندية



مشاركة بعدد 7 أبحاث علمية بمؤتمر
الجمعية العالمية للتبرع بالأعضاء
واستئصالها (ISODP)



الندوة التدريبية للتبرع بالأعضاء من
المتوفين دماغيا (النواحي الشرعية
والتنظيمية ومهارات التواصل)



الندوة الطبية الخاصة بالوفاة
الدماغية والتبرع بالأعضاء





النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات

محاضرة عن برنامج زراعة الأعضاء في
المملكة العربية السعودية



المشاركة في المؤتمر
المناخات والتوافق النسيجي

دبلوم تدريبي لفريق
التمريض بالمركز



ندوة طبية وورشة عمل للممارسين
الصحيين عن "حالات موت الدماغ
وكيفية التشخيص والتنسيق
والإعتناء بالمتوفي دماغياً"



ندوة تدريبية معتمدة بساعات
تعليمية عن تشخيص الموت
الدماغي وطرق العناية بالمتبرعين
المحتملين حضرها ممثلين من
أقسام العناية المركزة

أهم المشاركات التثقيفية وتفعيل الأيام العالمية

زيارة ميدانية للمنشآت
الصحية التابعة لوزارة الصحة



تجاوز عدد مشاركات المركز السعودي
بزراعة الأعضاء في الأيام العالمية
والمحافل العلمية والتوعية المجتمعية
خلال عام 2023 أكثر من

وبمشاركة أكثر من 40
متطوع

مشاركة 40

من أبرزها:



ارتباطها بالهدف الاستراتيجي
زيادة عدد المتبرعين
/ تعزيز الوقاية ضد
المخاطر الصحية



تفعيل الإحتفال باليوم العالمي
للکلى من خلال تنظيم فعالية
توعوية بممشى طريق الملك
عبدالله بالرياض، ومشاركة
بفعالية مركز دافيتا للغسيل
الکلوي بالإضافة إلى فعالية
مستشفى الملك فهد للقوات
المسلحة بجدة



المشاركة بركن توعوي في
المعرض المصاحب لأعمال
ملتقى القلب الوطني الثاني

ارتباطها بالهدف الاستراتيجي
تعزيز الخدمات الآمنة والمركزة على النتائج



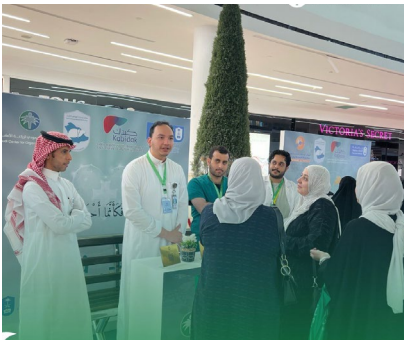


أهم المشاركات التثقيفية وتفعيل الأيام العالمية



المشاركة في حملة (هبة) للتوعية بأهمية التبرع بالأعضاء وذلك بالتعاون مع كلية الطب بجامعة الملك سعود

ارتباطها بالهدف الاستراتيجي
زيادة عدد المتبرعين



المشاركة بالتعاون مع مركز أبحاث أمراض الكبد بجامعة الملك سعود في المعرض التوعوي المقام ضمن فعاليات اليوم العالمي لالتهاب الكبد الدهني

ارتباطها بالهدف الاستراتيجي
تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية



المشاركة في المعرض المصاحب لأعمال مؤتمر إعتلال الكلى الناتج عن السكري بركن توعوي

ارتباطها بالهدف الاستراتيجي
تعزيز الخدمات الآمنة والمركزة على النتائج



المشاركة في البرنامج التثقيفي لمنسوبي ومراجعي المستشفيات والمدن الطبية

ارتباطها بالهدف الاستراتيجي
زيادة عدد المتبرعين / تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية



تفعيل مبادرة زيارة المرضى الزراعيين بمستشفيات مدينة الرياض للسلام والاطمئنان عليهم

ارتباطها بالهدف الاستراتيجي
تقديم خدمات زرع فعالة



أهم المشاركات التثقيفية وتفعيل الأيام العالمية



تفعيل الاحتفال بالأسبوع العالمي
للتبرع بالأعضاء من خلال مجموعة من
الأنشطة التوعوية (رقمية / معارض)

ارتباطها بالهدف الاستراتيجي
زيادة عدد المتبرعين / تعزيز الوقاية ضد
المخاطر الصحية



لمحة من
المنشورات الرقمية
التوعوية



تفعيل الاحتفال باليوم العالمي للتبرع
بالأعضاء من خلال مجموعة من
الأنشطة التوعوية تنظيم واثاثون خطوتك
حياة (رقمية / معارض)

ارتباطها بالهدف الاستراتيجي
زيادة عدد المتبرعين / تعزيز الوقاية ضد
المخاطر الصحية



لمحة من
المنشورات الرقمية
التوعوية

أهم المشاركات التثقيفية وتفعيل الأيام العالمية



المشاركة بمعرض ملتقى الصحة العالمي

ارتباطها بالهدف الاستراتيجي
زيادة عدد المتبرعين / تعزيز الصورة
الإعلامية للمملكة على الصعيد الدولي في
مجال الصحة



تنظيم وتفعيل حملات وبيقاتى الأثر

ارتباطها بالهدف الاستراتيجي
زيادة عدد المتبرعين / تعزيز الوقاية ضد
المخاطر الصحية



أهم المشاركات التثقيفية وتفعيل الأيام العالمية

ارتباطها بالهدف الاستراتيجي
زيادة عدد المتبرعين / تعزيز
الوقاية ضد المخاطر الصحية /
تعزيز الصورة الإعلامية للمملكة
العربية السعودية على الصعيد
الدولي في مجال الصحة



تنسيق 7 مشاركات إعلامية للمركز (إذاعية - تلفزيونية)

مشاركة المركز
في برنامج نهاركم
مبارك عبر إذاعة
الرياض للحديث عن
جهود المركز السعودي
للأعضاء مع د/ ماريما العمري - طبيبة
ومنسقة زراعة أعضاء بالمركز السعودي
لزراعة الأعضاء.



مشاركة المركز
بنشرة الرابعة على
قناة العربية بتاريخ
29 مارس 2023 م
للحديث عن قصة
شاب سعودي ثلاثيني أنقذ 5 مرضى
بعد وفاته دماغيا.



مشاركة المركز ببرنامج 120 على قناة الإخبارية بتاريخ 21 يوليو 2023 م
للحديث عن قصة إنشاء المركز وأبرز إحصاءاته وقد مثل المركز في هذه المشاركة
الأستاذ / أحمد جعفري.



بث حلقة في برنامج يوم عمل عن المركز السعودي لزراعة الأعضاء في
تاريخ 2 سبتمبر 2023 م بمشاركة مدير عام المركز السعودي لزراعة الأعضاء
الدكتور طلال القوفي ومجموعة من منسوبي المركز بالإضافة إلى زارعين ومتبرعين.



استضافة مدير عام المركز السعودي لزراعة الأعضاء في برنامج الشارع
السعودي عبر قناة السعودية بتاريخ 7 ديسمبر 2023 م للحديث عن دور المركز
ومهامه الرئيسية.



تغطية مشاركة المركز في حملة ويبقى الأثر
عبر برنامج صدى الملاعب.



الشراكات المجتمعية



عقد إتفاقية مع الاتحاد السعودي لكرة القدم ورابطة الدوري السعودي للمحترفين

الشراكات المجتمعية

عقد المركز السعودي لزراعة الأعضاء عدة اتفاقيات وشراكات مجتمعية خلال عام 2023 بهدف تحقيق أحد أهم مستهدفاته الاستراتيجية في زيادة عدد المتبرعين وتعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية.

حيث تقوم الشراكة المجتمعية على مبدأ العلاقة التعاونية بين إدارات وأقسام المركز المختلفة وقسم الشراكة المجتمعية لتوفير الدعم والمساندة بكافة أشكالها من خلال مؤسسات المجتمع المدني المختلفة بغية الوصول للأهداف وتسخير الجهود المبذولة وفق النمط الأمثل الذي يحقق الأهداف العامة المشتركة وتلك الأهداف الخاصة المحددة للمركز بطريقة منهجية ثابتة ومنظمة في إطار تعاون وتواصل مستمر يحقق نتائج أفضل في مختلف المجالات . وتغطي الشراكات المجتمعية عدة محاور من أهمها المساهمة في رفع وعي المجتمع حول أهمية التبرع بالأعضاء، التعاون في مجال التدريب والتطوع والبرامج المشتركة، ولتعزيز التعاون في مجالات العلاج والتوعية والوقاية والبرامج التطوعية والتأهيل، وتطوير رحلة المركز السعودي لزراعة الأعضاء نحو التحول الرقمي.

رابطة الدوري
السعودي للمحترفين



حالة الشراكة  سارية

الاتحاد السعودي
لكرة القدم



حالة الشراكة  سارية

شركة سيسكو
المملكة العربية
السعودية



حالة الشراكة  سارية

شركة سبيماكو
الدوائية



حالة الشراكة  سارية

مانجا العربية
التابعة للمجموعة
السعودية للأبحاث
والإعلام



حالة الشراكة  سارية

الجمعية السعودية
لمرضى الكبد
(كبـدك)



حالة الشراكة  سارية

شركة حلول
التقنية المثالية



حالة الشراكة  سارية

جمعية التطوع
الصحية (أثر)



حالة الشراكة  سارية



اللجان العلمية المعتمدة

لتحقيق أحد أهم أهداف برنامج التحول الصحي وهو الإرتقاء بجودة الخدمات الصحية وتحسين جودة وكفاءة الخدمات, تم تشكيل اللجان العلمية بهدف إنشاء وصياغة مبادئ توجيهية وسياسات ولوائح جديدة في مجال التبرع وزراعة الأعضاء مستندة إلى آخر الدراسات والممارسات العلمية من قبل مختصين.



اللجنة الوطنية
الفرعية لزراعة الكلى



اللجنة الوطنية
الفرعية لزراعة الكبد



اللجنة الطبية
العليا



اللجنة الوطنية الفرعية
لزراعة الرئة



اللجنة الوطنية
الفرعية لزراعة القرنية



اللجنة الوطنية
الفرعية لزراعة
القلب



اللجنة الوطنية لسلامة
المتبرعين



اللجنة الوطنية الفرعية
لتبادل الكلى بين الاسر



لجنة منسقين
مراكز زراعة الأعضاء



لجنة تشخيص الوفاة
باستخدام القرائن الدماغية



اللجنة الوطنية
الفرعية لزراعة
البنكرياس



لجنة المناعيات
والتطابق | لنسيجي



لجنة اخلاقيات التبرع
بالأعضاء

برامج زراعة الأعضاء المعتمدة في المملكة لعام 2023

بلغ عدد البرامج المعتمدة بالمملكة 28 مركزاً خلال عام 2023 م
مركز زراعة معتمد، موزعة كالتالي:

1500 مراكز زراعة الكلى

الرياض

مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث
مدينة الملك عبدالعزيز الطبية الحرس الوطني
مدينة الأمير سلطان الطبية العسكرية
مستشفى الدكتور سليمان الحبيب السعودي (الأحياء فقط)
مستشفى المركز التخصصي الطبي.

جدة

مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث
مستشفى د. سليمان فقيه
مدينة الملك عبدالعزيز الطبية الحرس الوطني
مستشفى الملك فهد للقوات المسلحة

مكة

مدينة الملك عبدالله الطبية (الأحياء فقط)

المدينة

مستشفى الملك فهد (الأحياء فقط)

الدمام

مستشفى الملك فهد التخصصي

خميس مشيط

مستشفى الملك فيصل العسكري

تبوك

مستشفى الملك سلمان العسكري للقوات المسلحة

الطائف

مستشفى الهدا العسكري

04 مراكز زراعة الكبد

الرياض

مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث
مدينة الملك عبدالعزيز الطبية الحرس الوطني
مدينة الأمير سلطان الطبية العسكرية

الدمام

مستشفى الملك فهد التخصصي

الرياض

مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث
مستشفى الحرس الوطني

الدمام

مستشفى الملك فهد التخصصي

03 مراكز زراعة البنكرياس

الرياض

مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث
مستشفى الحرس الوطني

الدمام

مستشفى الملك فهد التخصصي

02 مراكز زراعة الرئة

الرياض

مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث
مدينة الملك عبدالعزيز الطبية الحرس الوطني

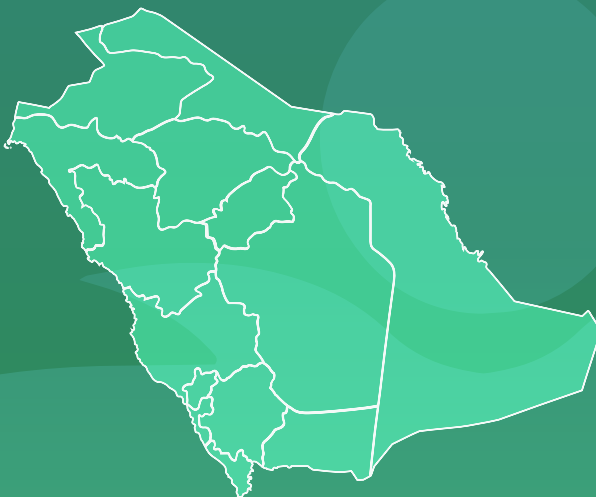
الرياض

مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث
مدينة الملك عبدالعزيز الطبية الحرس الوطني
مدينة الأمير سلطان الطبية العسكرية

01 مراكز زراعة الأمعاء

الرياض

مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث





الفرص والعوامل المساعدة على تحقيقها

تقويم العوامل الداخلية والأوضاع الخارجية التي يمر بها المركز
عدم الالتزام بسياسة التبليغ من قبل
المستشفيات

الأثر المرجو منها

زيادة عدد المتبرعين والتي تعتبر هدف
استراتيجي للمركز

الدعم المطلوب لتحقيقها

التزام المنشآت الصحية بممارسة التبرع
بالأعضاء وجعلها جزء أساسي من رعاية
نهاية الحياة ووضع مؤشرات أداء للتنفيذيين
لضمان الإلتزام

الفرصة

زيادة عدد البلاغات عن حالات الوفاة الدماغية

تقويم العوامل الداخلية والأوضاع الخارجية التي يمر بها المركز
يوجد حالياً مبادرات لزيادة قوائم المتبرعين
المتواجدين لتغطية قوائم الانتظار من
مرضى الفشل العضوي مثل برنامج تبادل
الأعضاء ومبادرة عطاء

الأثر المرجو منها

زيادة المتبرعين الأحياء بالمملكة

الدعم المطلوب لتحقيقها

تعاون وزارة الصحة من خلال نموذج
الرعاية الصحية المطبق وخدمات
العيادات الافتراضية

الفرصة

تبني استراتيجيات لزيادة قوائم المتبرعين

الفرص والعوامل المساعدة على تحقيقها

تقويم العوامل الداخلية والأوضاع الخارجية التي يمر بها المركز
لاتوجد آلية لقياس العبء الوطني ومنهجية
في التوسع في برامج زراعة
الأعضاء بالمملكة

الأثر المرجو منها

تقييم العبء المرضي للفشل العضوي
في المملكة

الدعم المطلوب لتحقيقها

دعم المركز وتمكينه من انشاء سجلات
وطنية موحدة

الفرصة

**الترشيد والإستغلال
الأمثل للطاقة
الاستيعابية بالمراكز
الزراعة حول
المملكة**

تقويم العوامل الداخلية والأوضاع الخارجية التي يمر بها المركز
ضعف في جودة الخدمات المقدمة
وتحديات في الميزانية تحد من
تطوير هذه الخدمات

الأثر المرجو منها

دعم وتطوير الخدمات المقدمة من قبل
المركز ذات القيمة المضافة

الدعم المطلوب لتحقيقها

دعم المركز في تطبيق النموذج واعتماده

الفرصة

**تطبيق نموذج
الاستدامة المالية**



التحديات والدعم المطلوب

يواجه المركز السعودي لزراعة الأعضاء تحديات على المستوى الوطني كعدم مواءمة الموقف الديني مع التعريف العلمي للوفاة الدماغية ونظام التبرع و زراعة الأعضاء في المملكة.

كما يواجه أيضا تحديات على المستوى الاجرائي كآلية التعامل مع حالات الوفاة الدماغية، والالتزام بالمسار الحرج للتبرع بالأعضاء بعد الوفاة مما يمكن تحسينها بتدريب كفاءة الطاقم، أيضاً بُطئ التوثيق و نقص التبليغ و التي تُحل بإنشاء وحدات تبرع داخل المستشفيات، بالإضافة إلى الخدمات اللوجستية المتعلقة باستئصال ونقل الاعضاء المتبرع بها والتي تتطلب توفر خدمات الإخلاء الطبي والاستفادة القصوى من خدمات الطيران التجاري.

تحديات لوجستية

نقاط الضعف والتحديات

تأثيرها

عدم توفر مختبرات تطابق نسيجي معتمدة ذو سياسات موحدة والتأخر في توفير الفحوصات المتعلقة بكفاءة الأعضاء من العناية المركزة في المستشفيات.

الدعم المطلوب

توحيد السياسات واجراءات الفحوصات واعتماد مختبرات زراعة أعضاء مركزية لتقديم الدعم اللازم

نقاط الضعف والتحديات

تأثيرها

تحديات في الخدمات اللوجستية المتعلقة باستئصال ونقل الأعضاء المتبرع بها. فقدان العضو لعدم توفر وسائل النقل الآمنة والسريعة من المستشفيات المتبرعة إلى مراكز زراعة الأعضاء. وعدم توفر رحلات الاخلاء الجوي في الوقت المناسب.

الدعم المطلوب

تنفيذ مشاريع عن طريق اتفاقيات مستوى تقديم الخدمة

تحديات تشغيلية

نقاط الضعف والتحديات **تأثيرها**

تحدي في التبليغ عن حالات الوفاة صعوبة الوصول لبيانات معدل الوفاة
الدماغية من المستشفيات. الدماغية لكل مستشفى.

الدعم المطلوب

تأسيس وتفعيل وحدة للتبرع بالأعضاء في كل مستشفى.

نقاط الضعف والتحديات **تأثيرها**

تحدي بسبب رفض التبرع من ذوي صعوبة في زيادة أعداد المتبرعين من
المتوفي لأسباب دينية واجتماعية المتوفين دماغياً.

الدعم المطلوب

موائمة الموقف الديني في شرعية الوفاة الدماغية مع نظام التبرع السعودي وتجديد
الخطاب الديني حيال شرعية التبرع بالأعضاء - طريقة التوعية ووضع مبادرات طويلة
المدى لتوعية المجتمع بأهمية التبرع بالأعضاء

نقاط الضعف والتحديات **تأثيرها**

صعوبة جذب و استقطاب المزيد من سد احتياج ونقص الكوادر البشرية
الكفاءات والحفاظ على في المركز والتي ستسهم في
الكفاءات الموجودة تحقيق مهام واستراتيجيات المركز.

الدعم المطلوب

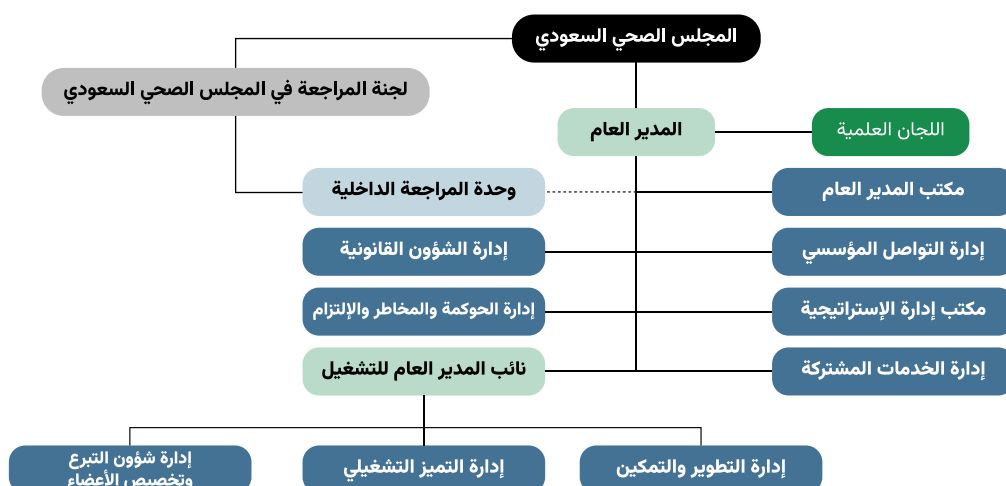
تطبيق اللائحة الجديدة للهيئات لتمكين المركز من استقطاب المزيد من الكفاءات
والحفاظ على الكفاءات الموجودة حالياً من التسرب الوظيفي.

نظرة عامة على الوضع الراهن للمركز



الهيكل التنظيمي

أعتمد الهيكل التنظيمي للنموذج التشغيلي للمركز بقرار من معالي وزير الصحة
رئيس المجلس الصحي السعودي رقم (7 / 100) وتاريخ 19 / 5 / 1444 هـ.



المقر الرئيسي المنطقة الوسطى الرياض

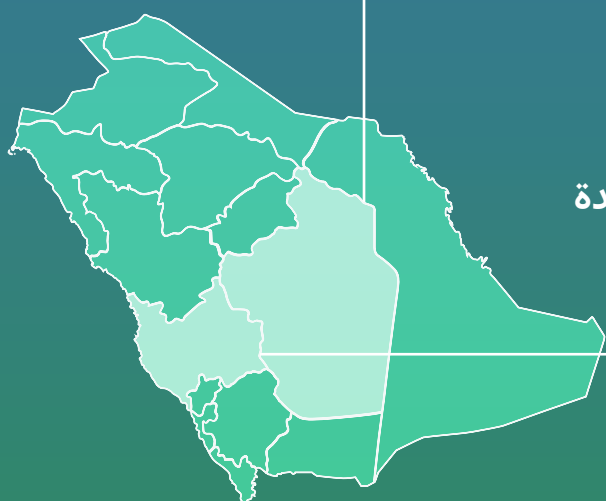
عدد الموظفين

112

المكتب الإقليمي المنطقة الغربية جدة

عدد الموظفين

12





2023

الوضع الراهن للقوى العاملة لعام 2023 *

الفئة الوظيفية *	المعتمدة للعام المالي 2023	الوظائف المشغولة في نهاية العام 2023	نسبة الوظائف المشغولة الى المعتمدة
طبيب مقيم	8	2	25%
أخصائي قيادي	6	0	0%
أخصائي إداري	11	4	36%
أخصائي تقني	12	4	33%
أخصائي تمرير	12	4	33%
باحث طبي	1	0	0%
فني تخطيط دماغ	3	0	0%
المجموع	53	14	26%

أعداد 2023	التعيينات 15*	الترقيات 1	ترك الخدمة 6	الفصل 0
------------	---------------	------------	--------------	---------

2022

الوظائف المشغولة في نهاية العام 2022	التغيير في القوى العاملة	الشاغرة في نهاية العام المالي 2023	الفئة الوظيفية *
13	-11	6	طبيب مقيم
2	-2	6	أخصائي قيادي
16	-12	7	أخصائي إداري
11	-7	8	أخصائي تقني
6	-2	8	أخصائي تمرير
0	0	1	باحث طبي
0	0	3	فني تخطيط دماغ
48	-	39	المجموع

* ملاحظة: تم تعبئة الجدول بناء على الوظائف المعتمدة للفئات الوظيفية للعام 2023 م
** تم إضافة تعيين لوظيفة واحدة معتمدة مسبقا من العام 2022 م



مقارنة توطين وجنس القوى العاملة

وتجاوزت نسبة تمكين المرأة في
المركز السعودي لزراعة الأعضاء
مستهدف برنامج التحول الوطني
(28.7%)، حيث حقق نسبة

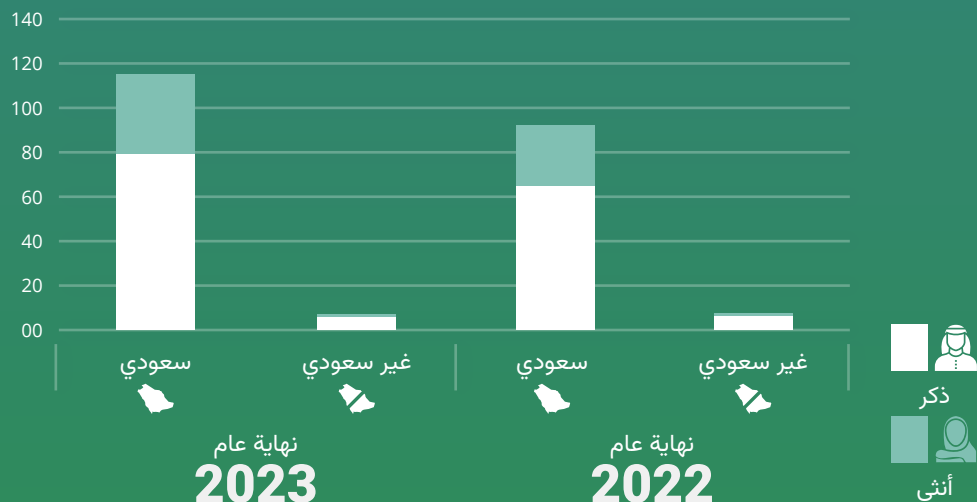
في حصة المرأة
في المركز **32%**

بلغت نسبة توطين الكوادر
والكفاءات (عدد السعوديين
العاملين بالمركز مقارنة بالعدد
الإجمالي لجميع العاملين)

في عام 2023 **93%**

نهاية عام 2022		نهاية عام 2023	
سعودي	غير سعودي	سعودي	غير سعودي
66	8	79	8
27	1	36	1
93	9	115	9

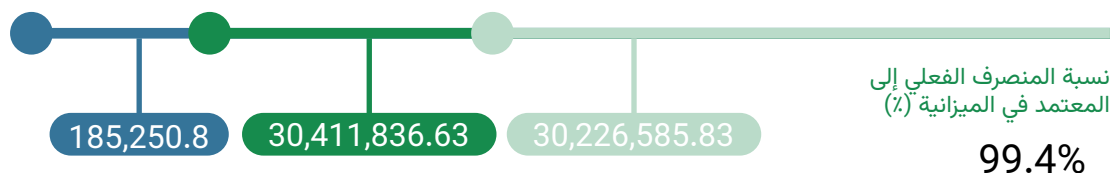
توطين وجنس القوى العاملة



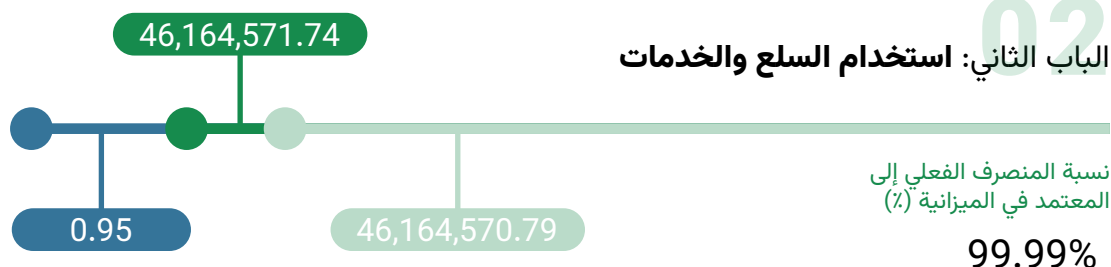
موجز اعتمادات الميزانية والمنصرف الفعلي حسب أبواب الميزانية

- المعتمد في الميزانية
- المنصرف الفعلي من المعتمد
- الوفر (المتبقي)
- العجز

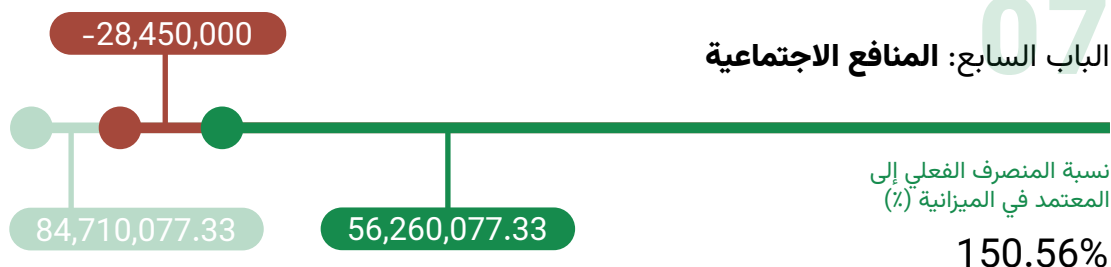
01 الباب الأول: مخصصات العاملين



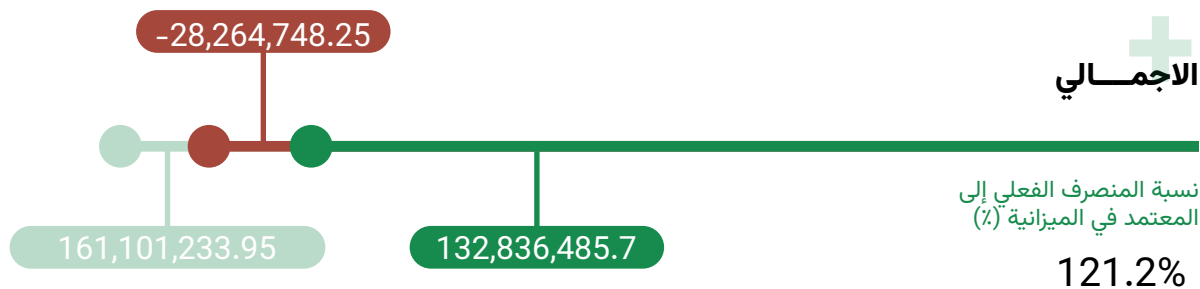
02 الباب الثاني: استخدام السلع والخدمات



07 الباب السابع: المنافع الاجتماعية



الاجمالي





الخاتمة

حقق المركز السعودي لزراعة الأعضاء عدداً من المنجزات والتي ساهمت في نمو قطاع زراعة الأعضاء والتبرع بها ، وكذلك مؤشرات لنمو قطاع التبرع بالأعضاء من الأحياء والمتوفين دماغياً في المملكة العربية السعودية.

حيث رصد التقرير ما واجهه المركز من تحديات وصعوبات وما يراه من مقترحات لتجاوز هذه التحديات بالإضافة إلى تحسين وتطوير سير العمل، وذلك تحقيقاً لمتطلبات المادة (29) من نظام مجلس الوزراء.

ومما ساعد المركز على رفع كفاءة الخدمة وتحقيق العديد من المنجزات خلال العام المالي 2023م الإصلاحات والأنظمة التشريعية التي تبنتها المملكة والتي بدورها تهدف لنشر ثقافة التبرع الأعضاء وزراعتها ورفع الجانب الوقائي حول الإصابة بأمراض القصور العضوي النهائي ، وهو ما مهد للمركز سبل التعاون والشاركة والتواصل مع مختلف الجهات لنشر ثقافة زراعة الأعضاء والتبرع بها ، ومراقبة تطبيق معاييرها، والعمل على التحول الرقمي لجميع أعمال المركز، وتنمية رأس المال البشري.

حيث يحرص المركز على المضي قدماً لتحقيق أهدافه الاستراتيجية وتطلعاته بحسب خطته المرسومة للعام القادم ، والتي نتفاعل بأن يوفق فيها بإذن الله تعالى في ظل الدعم اللامحدود لقطاع التبرع وزراعة الأعضاء بالمملكة العربية السعودية بشكل عام، وللمركز بشكل خاص من لدن القيادة الرشيدة وفقها الله.

وتحسين خدماته الإنسانية والاجتماعية والإقتصادية لتصل إلى كل محتاج من أفراد المجتمع وليساهم بشكل فعال كما يسعى المركز السعودي لزراعة الأعضاء إلى استغلال كافة الفرص المتاحة لدعم توجه المملكة الخاص بقطاع زراعة الأعضاء والتبرع بها لتحسين جودة الحياة ، ودعم عجلة الاقتصاد والتنمية في المملكة العربية السعودية.

و يعد دعم التوجه الاستراتيجي الوطني في تحقيق التحول الرقمي ورفع جودة البيانات وتعزيز الحوكمة في جميع قطاعات الأعمال بالمركز من أبرز الأهداف الإستراتيجية للمركز خلال العام القادم، ومما سيساهم في نجاح المركز ما تم طرحه من مرئيات تجاه الفرص والتحديات التي ستساعد المركز في بلوغ أفضل المستويات محلياً وعالمياً لتحقيق الريادة في مجال زراعة الأعضاء والتبرع بها.

وختاماً يسر المركز السعودي لزراعة الأعضاء أن يرفع هذا التقرير بعد اعتماده إلى المقام السامي الكريم، و كما يسره أن يرفع شكره وتقديره إلى مقام خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وصاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء-حفظهما الله- لدعمهما المستمر لقطاع زراعة الأعضاء والتبرع بها في المملكة العربية السعودية ، وما تحقق في هذا العهد الزاهر من إصلاحات أسهمت في تحقيق أعلى معايير الاستجابة للأولويات الوطنية والالتزامات الدولية في هذا القطاع.

في المركز السعودي لزراعة الأعضاء
التحديات ليست عوائق، بل
هي طاقتنا نزهة في تحدي
الصعوبات وتجاوز العقبات مما
يعزز دافعنا للابتكار والنمو.
الشمولية أحد أولوياتنا الرئيسية.
هنا في المركز، لسنا نروي قصة نجاح فحسب
بل نبني مجتمع يُمكن الجميع من النجاح



اللقاء السنوي لمنسوبي المركز السعودي لزراعة الأعضاء 2023





